

VIII ENCONTRO DE CONSTRUTORES E INCORPORADORES

**REDUÇÃO DE CUSTOS: SOLUÇÕES PARA
ENFRENTAR ESTE DESAFIO
COM CRIATIVIDADE**

**Transformando a
produtividade por meio do
Lean Construction**

Flávio A. Picchi - Presidente -  Lean Institute Brasil

CORREALIZAÇÃO



PATROCÍNIO



Quem somos

Missão: Melhorar as organizações e a sociedade através da prática da gestão lean

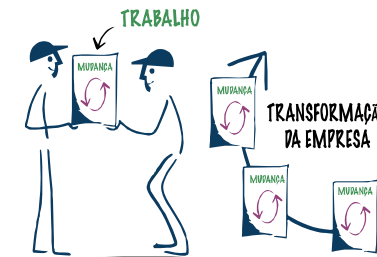
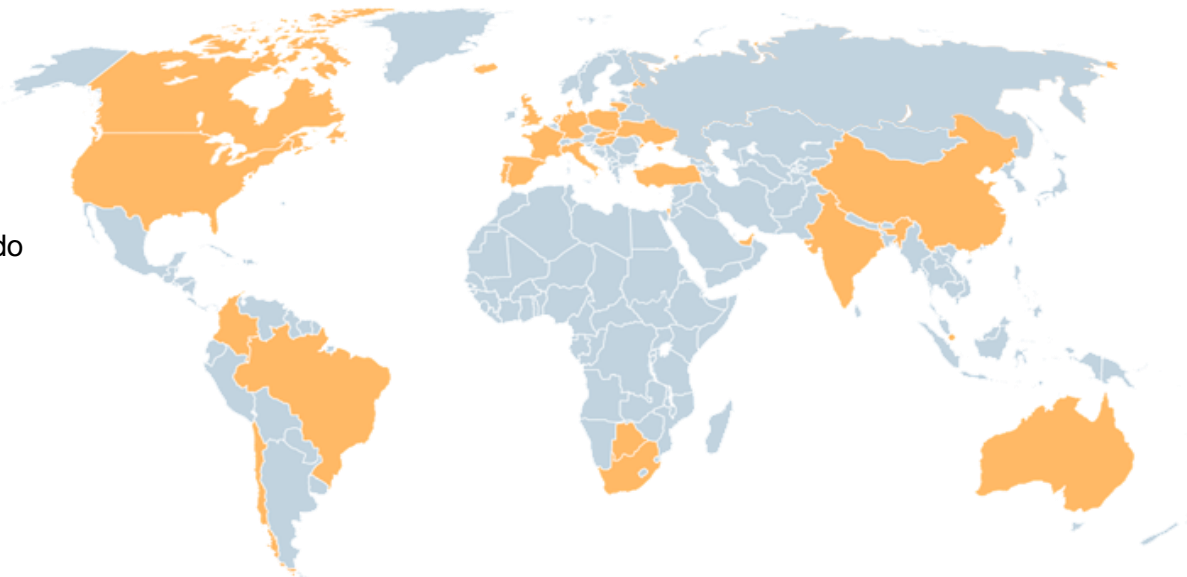


LEAN GLOBAL NETWORK

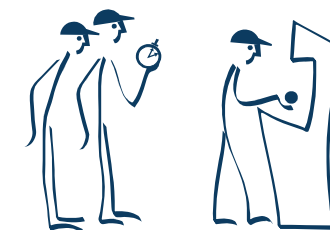
Institutos em **30 países**
Fundada pelos **pioneiros** lean no mundo



24 anos no Brasil,
+1.000 projetos
75% das **100 maiores** empresas



Somos parceiros da **transformação estratégica**



Desenvolvemos e disseminamos conhecimento para aplicação prática sustentável

Atuamos em empresas de diversos setores – indústria, serviços, construção

O que é lean?

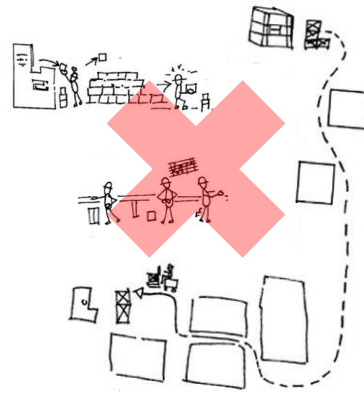
MAXIMIZAR VALOR
PARA O CLIENTE



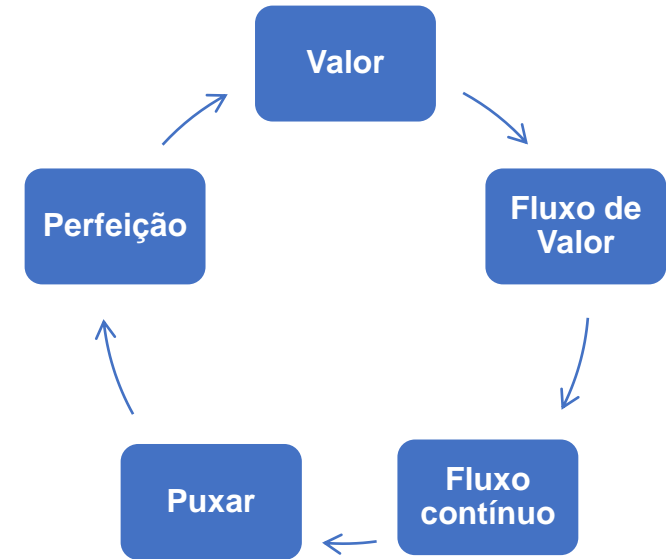
UTILIZANDO A
CAPACIDADE
DAS PESSOAS



SEM DESPERDÍCIO



5 Princípios Lean



Filosofia de
Gestão



Não apenas
ferramentas

COMO LEAN PODE APOIAR EMPRESAS DE CONSTRUÇÃO E INCORPORAÇÃO FRENTE ÀS PRESSÕES COMPETITIVAS?

Enxergar e eliminar desperdícios

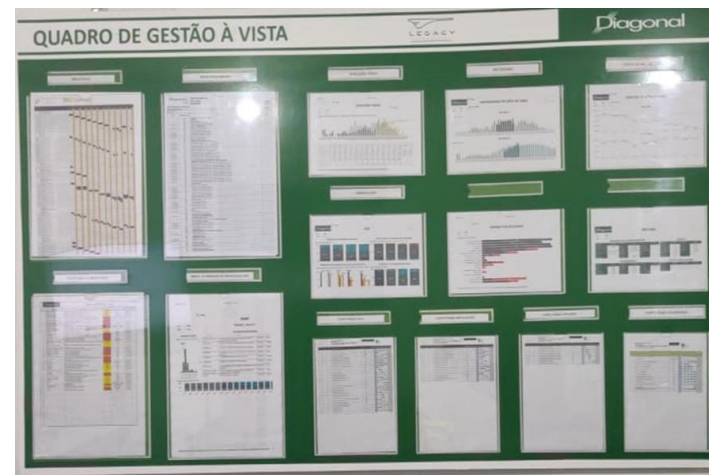
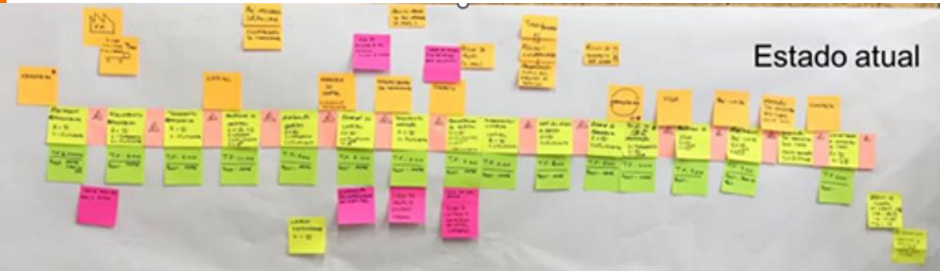


Ganhos de produtividade na obra e também qualidade, segurança, meio ambiente

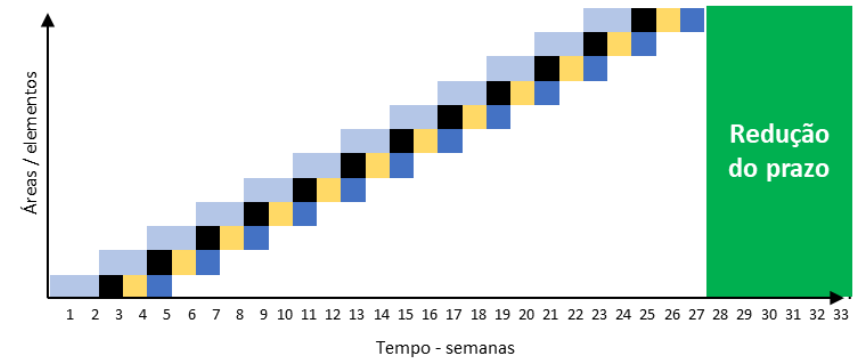
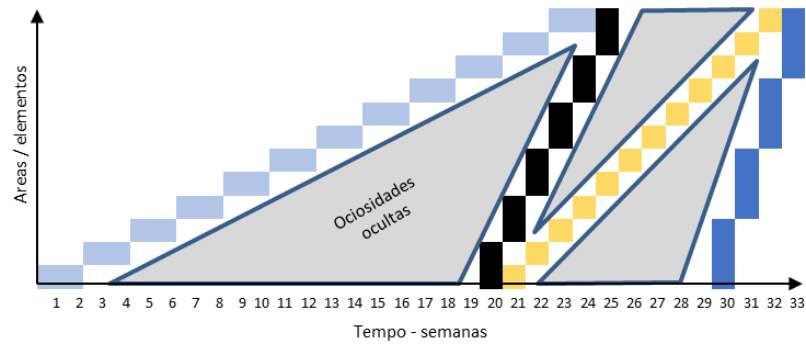
Trabalho padronizado

Ciclo : 22 dias

Equipe: 2 pedreiros e 2 ajudante/ Pavimento



Reduções de prazo



Reduções de custos

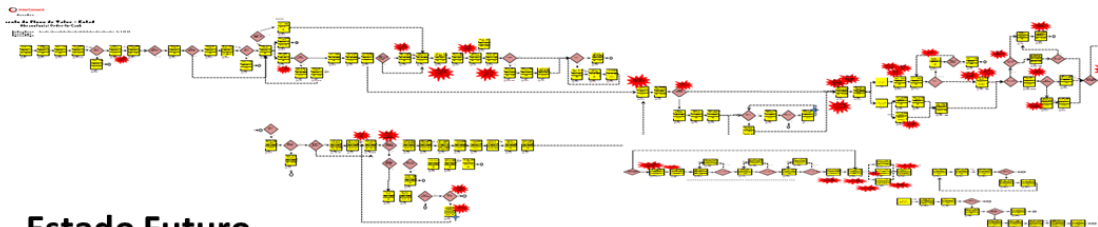
Resultados da Aplicação do Lean	Impactos	Ganhos Potenciais no Custo Total da Obra
<ul style="list-style-type: none">• Confiabilidade: Cumprimento de prazos e custos planejados	<ul style="list-style-type: none">• Eliminação de desvios históricos de orçamento e prazo• Sem multas e com bônus	- 1 a - 6%
<ul style="list-style-type: none">• Redução de prazos: 1 a 2 meses	<ul style="list-style-type: none">• Redução de Custos Indiretos	- 0,5 a -1%
<ul style="list-style-type: none">• Ganhos de produtividade: 10 a 30%	<ul style="list-style-type: none">• Redução de Custos de M.O e Equipamentos nos principais serviços	-1 a -2%
<ul style="list-style-type: none">• Melhoria da qualidade	<ul style="list-style-type: none">• Eliminação de desperdícios de materiais, retrabalhos e custos de assistência técnica	-1 a -5%
<ul style="list-style-type: none">• Fluxo contínuo e redução de estoques	<ul style="list-style-type: none">• Otimização do fluxo de caixa e redução de custos financeiros	- 0,5 a -1%

Lean Office

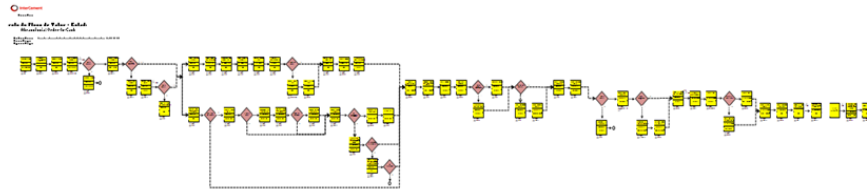


Estado Atual

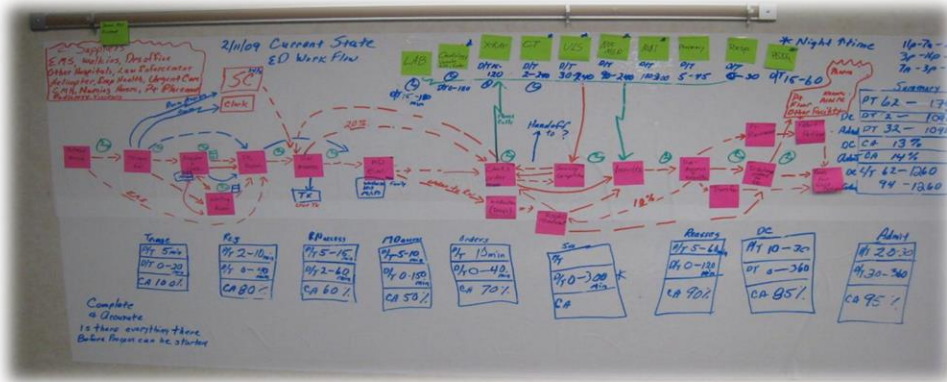
Exemplo de resultados



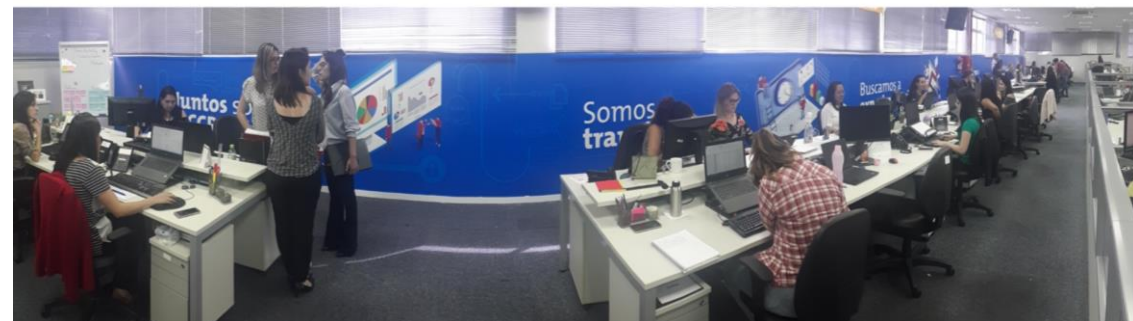
Estado Futuro



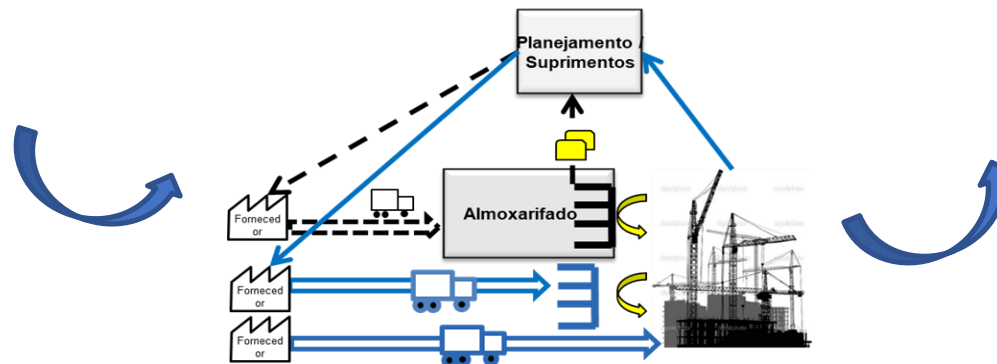
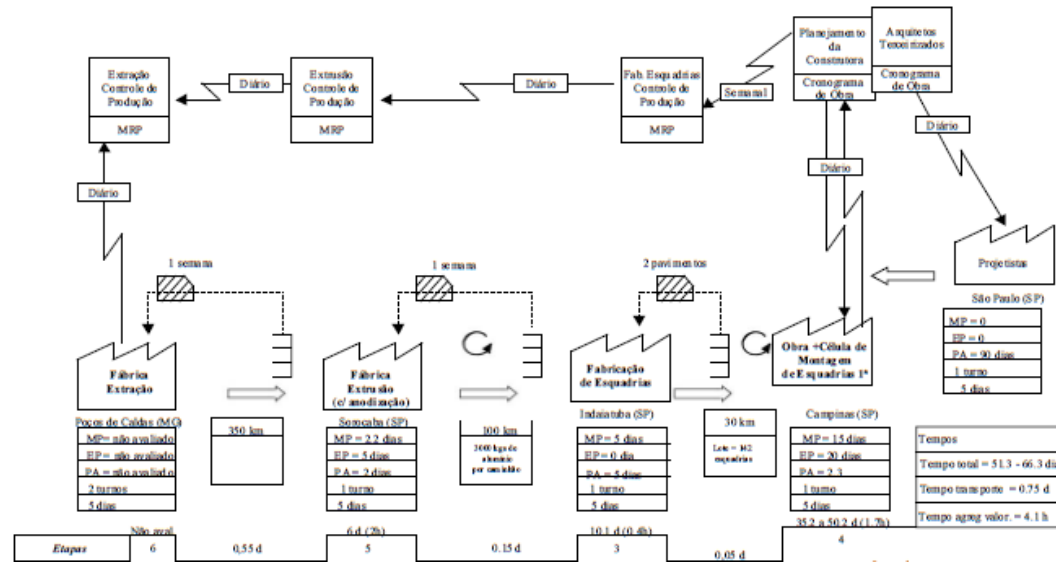
-50% atividades
-75% tempo



- 1** Lead Time **75%*** ↓
- 2** **11%** ↓ de erros e retrabalhos
- 3** **+50** problemas identificados e resolvidos

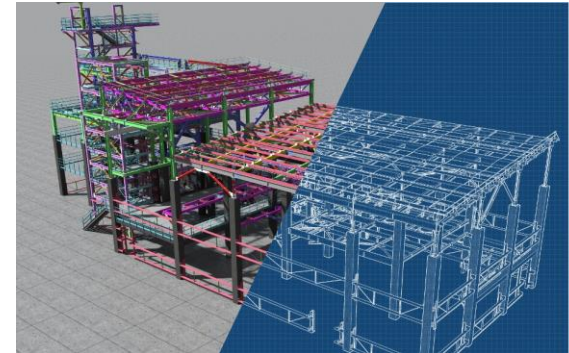
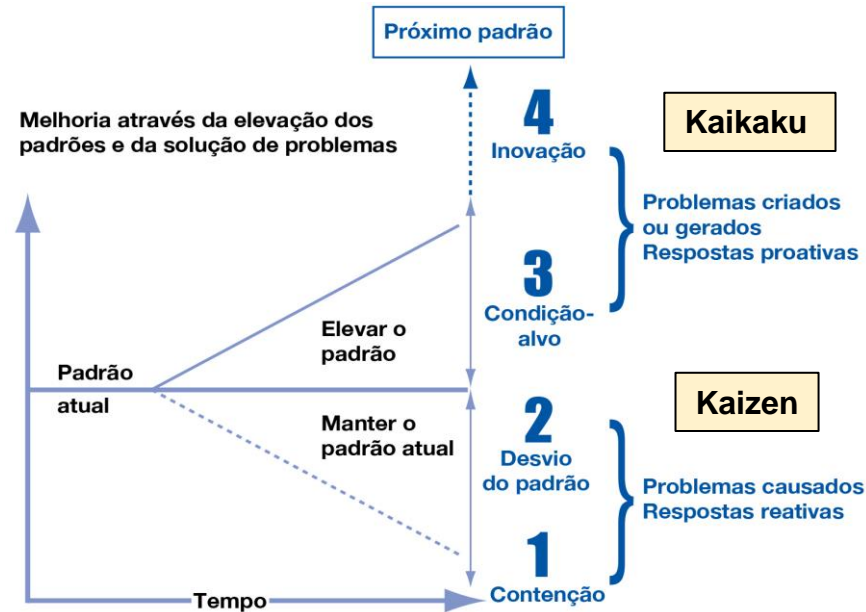


Lean na cadeia de valor toda



Lean e inovação, industrialização, transformação digital

- Automobilística como inspiração - Lean é a base
- Inovação: kaikakus disruptivos suportados por kaizens diários
- Transformação digital no negócio – com propósito claro



Think Lean
Be Agile
Use Tech
DIGITAL



Lean alavancando o negócio

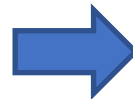
Resultados da Aplicação do Lean

ESTABILIDADE E MELHORIA

- PRAZOS
- CUSTOS
- FLUXO DE CAIXA
- QUALIDADE, SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE

INOVAÇÃO E CONSTRUTIBILIDADE DO PROJETO À OBRA

- RACIONALIZAÇÃO DE PROCESSOS
- ELEVADA PRODUTIVIDADE EM SISTEMAS INDUSTRIALIZADOS



Ganhos Potenciais no negócio

OPERAÇÃO

- CUSTOS E PRAZOS DOMINADOS E COMPETITIVOS
- MENOR WORKING CAPITAL

RECEITAS

- IMAGEM E QUALIDADE RECONHECIDAS
- AUMENTO DE VENDAS
- MAIOR CONFIANÇA DE INVESTIDORES

AGILIDADE E CICLOS CURTOS

- NOVOS MODELOS DE NEGÓCIO
- ACELERAÇÃO DO CICLO FINANCEIRO E DE REALIZAÇÃO DO RESULTADO

OBRIGADO!

- *Flávio A. Picchi*
- *fpicchi@lean.org.br*

Segundo semestre:

3º Grupo de implementação lean em construtoras e incorporadoras
Em parceria LIB-CTE. Informações: leannaconstrução@cte.com.br