

# VII ENCONTRO DE CONSTRUTORES E INCORPORADORES

O ESG NOS NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS: ALINHANDO  
CONCEITOS E COLOCANDO EM PRÁTICA

## A importância do S no ESG

Aron Zylberman

CORREALIZAÇÃO



PATROCÍNIO DIAMANTE



PATROCÍNIO OURO



. S ou \$

## COMO TRATAR O PRÓXIMO

Não te vingarás nem guardarás ira contra os filhos do teu povo; mas **amarás o teu próximo como a ti mesmo**

[Levítico 19:18](#)

**Ame o seu próximo como a si mesmo**

[Mateus 22:39](#)

# QUEM É O PRÓXIMO?

Definição moderna de quem são os próximos das nossas empresas:

**TODOS OS NOSSOS STAKEHOLDERS:**

**Colaboradores** = Pessoas

Clientes = Pessoas

Fornecedores = Pessoas

Concorrentes = Pessoas

Comunidade = Pessoas

**Acionistas** = Pessoas

Outros = Pessoas

**Como nós tratamos as pessoas, principalmente as mais vulneráveis?**

# LINHA DO TEMPO

- Declaração Universal dos Direitos Humanos – artigos 23 e 24 – 10/12/1948
- “Saúde é o estado do mais completo **bem-estar físico, mental e social** e não apenas a ausência de enfermidade” - Carta de Princípios da OMS – 07/04/1948 (Dia Mundial da Saúde)
- Bem estar: estado de satisfação plena das exigências do corpo e/ou do espírito.
- Prosperidade: **ausência de necessidade**, ter sucesso, bons resultados e abundância.

# AGENDA 2030 DA ONU

## **OBJETIVOS** DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



# Questões Relacionadas ao ESG

Conduta Ética e Cultura

Escassez de Recursos naturais

Mudanças climáticas

Poluição ambiental

Perda da biodiversidade

Relações trabalhistas

Diversidade e inclusão

Saúde e segurança

Conflitos sociais

Gestão da cadeia de fornecimento

Questões reputacionais

Gestão de crises

Estrutura e atuação dos órgãos de governança

Remuneração de administradores

Compliance e Integridade

Nós somos responsáveis por todos aqueles que nos ajudam a **gerar e preservar valor** nas nossas empresas.

Uma empresa que tem uma nota alta no S, na pontuação ESG, é aquela que genuinamente se preocupa com a **saúde, o bem-estar e a prosperidade** de todos que trabalham conosco, independentemente de serem equipe própria ou de terceiros.

Temos também responsabilidade para com as **comunidades dos entornos** dos nossos empreendimentos. O saldo das nossas externalidades deve sempre ser sempre positivo.

Temos responsabilidade com toda a nossa **cadeia de valor**, não podemos ser coniventes com práticas socioambientais condenáveis.

**“NEM TUDO QUE TEMOS  
O DIREITO DE FAZER, É  
DIREITO FAZER”**

Potter Stewart (1915 – 1985). Foi juiz da Suprema Corte Americana entre 1958 e 1981

# OBRIGADO!

- Israel **Aron** Zylberman
- [aronz@cyrela.com.br](mailto:aronz@cyrela.com.br)

