VENCENDO OS DESAFIOS DO MERCADO COM QUALIDADE E INOVAÇÃO

# **Alessandro Vedrossi**

Diretor de Meio Ambiente e Remediação de Áreas da vice-presidência de Incorporação

Setembro/2012

## **APRESENTAÇÃO SECOVI**

#### **Briefing**

Nos últimos anos, os custos de produção de nosso setor sofreram fortes reajustes, os quais, obviamente, tiveram de ser repassados aos preços finais.

Como encarar estes aumentos, uma vez que a renda da população não subiu na mesma proporção? Os preços continuarão em alta?

Como os compradores encaram esses aumentos e como o mercado trabalha para manter os bons resultados do setor dos últimos anos?

#### Hipóteses:



O Housing Affordability do brasileiro aumentou nos últimos 10 anos



O "melhor momento para compra" aconteceu entre 2006 e 2009 quando o prazo de financiamento aumentou e os preços dos imóveis ainda não tinham subido



Com o aumento dos preços, o *Housing Affordability* diminuiu, o que fez aumentar a parcela da demanda de usuários finais



A menor expectativa de valorização torna atrativas regiões vizinhas ainda em "fase de expansão"



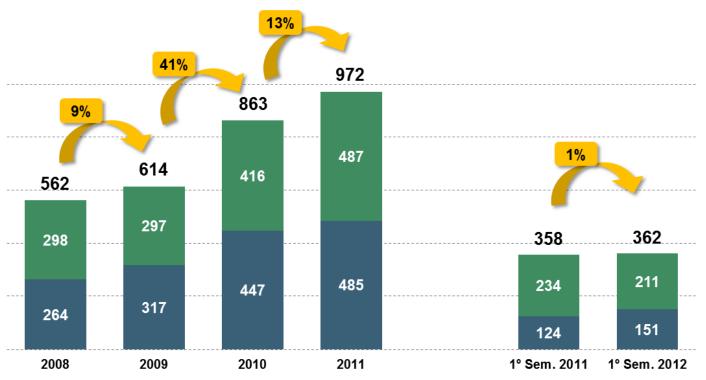
O consumidor demonstra entender a relação "custo x benefício", quando ao perceber a alta de preços em regiões consolidadas, migra para regiões menos valorizadas, acomodando assim a demanda



## FINANCIAMENTO IMOBILIÁRIO

>

Nos últimos anos, com o destravamento do crédito imobiliário mais de 3 milhões de famílias brasileiras adquiriram um imóvel.



Fonte: ABECIP



■ SBPE

■FGTS

# EVOLUÇÃO DOS PREÇOS NOS LANÇAMENTOS – SP



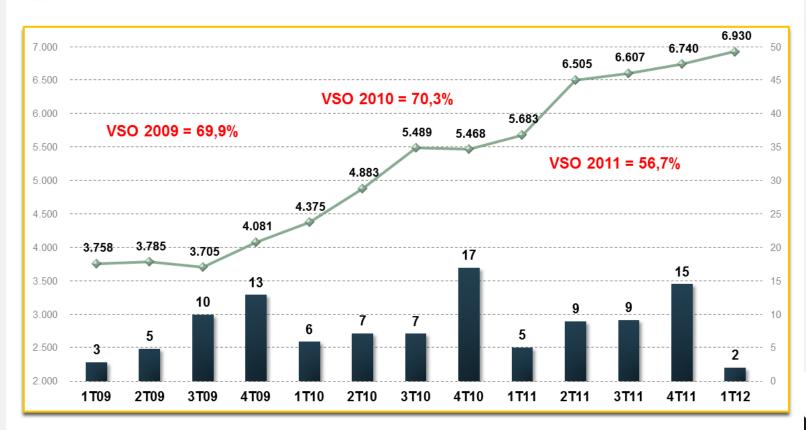
Fonte: Embraesp



# EVOLUÇÃO DOS PREÇOS NOS LANÇAMENTOS – SP



Os picos de descolamento dos preços ocorreram a partir de 2009

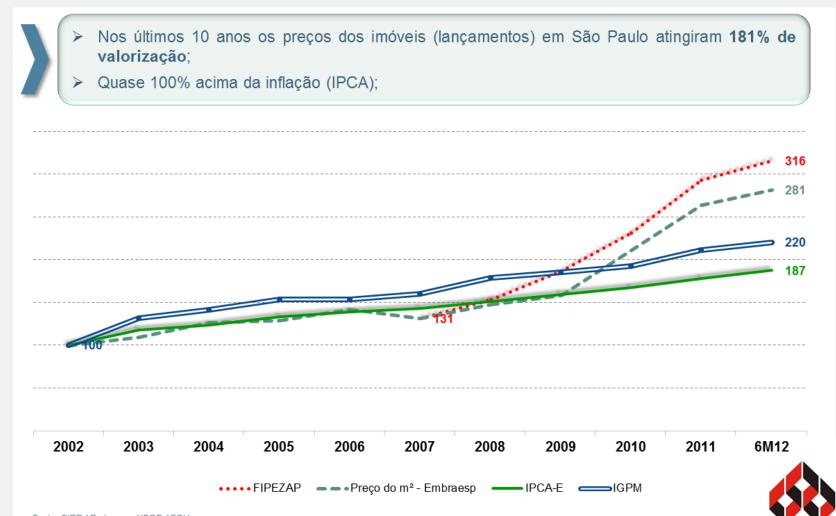


Fonte: Embraesp e Secovi



# VARIAÇÃO DE PREÇOS X INFLAÇÃO/FIPEZAP (2008 – 2012)

**Desde 1946** 

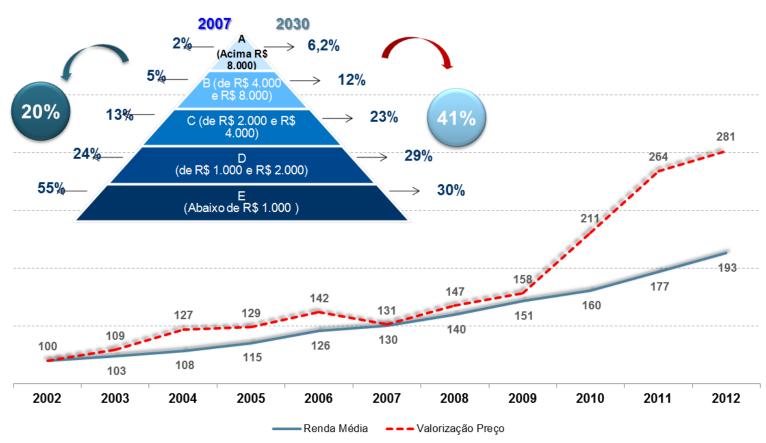


Fonte: FIPE / Embraesp / IBGE / FGV

## VARIAÇÃO DE PREÇOS X RENDA SP



Apesar da melhoria da renda média da população, o preço do m² dos lançamentos na cidade de SP apresentaram valorizações superiores ao aumento da renda







#### HOUSING AFFORDABILITY



- O Housing Affordability do brasileiro aumentou nos últimos 10 anos;
- Porém com o aumento de preços dos imóveis na cidade de SP, o mesmo imóvel comprado em 2002 por R\$ 148 mil, em 2012 seria comprado por R\$ 416 mil;
- A renda da população não acompanhou a mesma evolução dos preços dos imóveis, atingindo 93% de valorização em 10 anos;

## Cenários para compra de um imóvel de 60m² na cidade de São Paulo

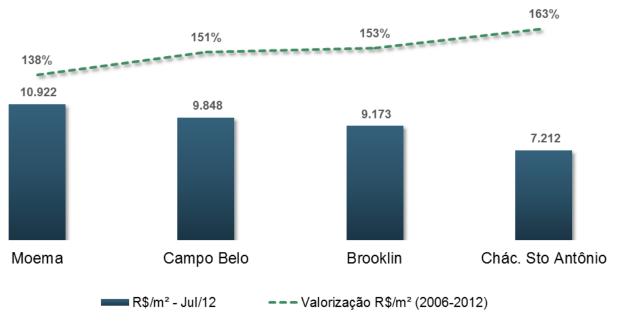
	uc <b>5</b> 00 i uui5		
	Anos		
	2002	2006	2012
*Preço da unidade	R\$ 148 mil	R\$ 210 mil	R\$ 416 mil
LTV	50%	70%	80%
Juros	12%	10% -12%	9% -11%
Prazo do financiamento (meses)	120-180	180-240	240-360
Comprometimento da renda	20 - 25%	25 - 30%	25 - 30%
**Renda mínima necessária	R\$4,5mil / 22SM	R\$6,3mil / 18SM	R\$12mil / 21SM
Poupança	R\$74mil / 16	R\$63mil / 10	R\$83mil / 7
Evolução da Renda	100	126	193

\*Fonte: Embraesp / \*\*Fonte: IBGE



# CASES – AJUSTES NA VARIAÇÃO DO PREÇO E MIGRAÇÃO

- Regiões mais consolidadas com valores médios do m² mais altos, atingem valorizações menores quando comparadas às regiões vizinhas, ainda em "fase de expansão";
- ➤ Tal comportamento já é percebido pelo consumidor, que demonstra entender a relação "custo x benefício", quando optam pela migração para regiões menos valorizadas para morar melhor, sendo os principais motivos observados nos cases a seguir: imóvel maior, melhor infraestrutura de lazer, para saírem do aluguel etc.







#### PERFIL DA DEMANDA



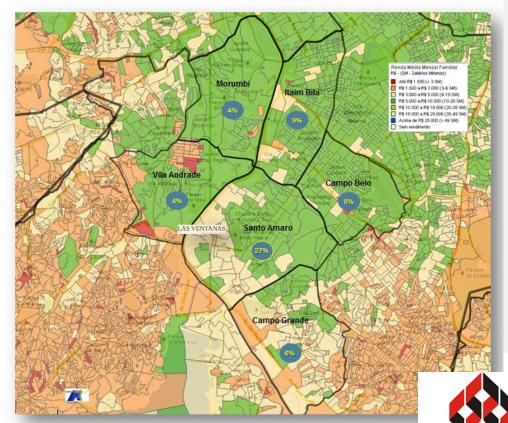
"Morar melhor pelo mesmo valor" torna atrativas regiões ainda em "fase de expansão, vizinhas às já consolidadas;

#### Las Ventanas – Chácara Sto Antônio (574 visitantes)

- Origem: 18% advindos de bairros mais valorizados (Itaim, Moema, Jardins, Campo Belo, etc);
- Motivação de Compra: 35% para sair do aluguel / 17% Investimento / 16% Imóvel maior
- □ Renda: 39% com renda superior a R\$ 13 mil
- ☐ Preço do m²: R\$ 6.400
- ☐ Preço da Unidade: R\$ 500 a 700 mil

#### Imóvel ideal:

- 81m² a 100m² (55%)
- 3 dormitórios (59%), sendo 1 suíte (67%)
- 2 vagas (84%)



**Desde 1946** 

Fonte: Business Intelligence Market BISA

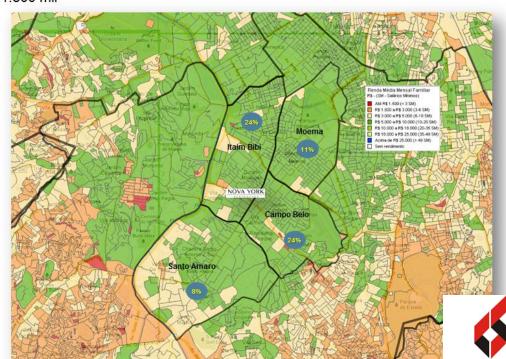
#### PERFIL DA DEMANDA

#### Nova York Penthouses - Brooklin (1.276 visitantes)

- □ Origem: 33% advindos do Itaim Bibi e Moema
- Motivação de Compra: 55% imóvel maior
- ☐ Renda: aproximadamente 31% com renda superior a R\$ 30 mil (mínimo para adquirir uma unidade)
- ☐ Preço do m²: R\$ 8.800
- ☐ Preço da Unidade: R\$ 1.350 a R\$ 1.800 mil

#### Imóvelideal:

- · 160m² a 200m² (49%)
- 3 dormitórios (66%), sendo 3 suítes (45%)
- · 3 vagas (50%)



**Desde 1946** 

Fonte: Business Intelligence Market BISA

#### PERFIL DA DEMANDA

#### Panamby Penthouses (237 visitantes)

- ☐ Origem: 25% advindos de bairros mais valorizados (Morumbi, Itaim, Campo Belo, Chácara Santo Antônio);
- ☐ Motivação de Compra: 31% imóvel maior/ 14% investimento para revenda/ 13% área de lazer/ infra melhor
- ☐ Renda: aproximadamente 67% com renda superior a R\$ 20 mil (mínimo para adquirir uma unidade)
- ☐ Preço do m²: R\$ 6.800
- □ Preço da Unidade: R\$ 950 a R\$ 1.350 mil

O empreendimento representa uma oportunidade de compra de um imóvel de alto padrão com valores inferiores a empreendimentos semelhantes do outro lado do Rio.

#### Imóvel ideal:

- · 140m² a 180m² (47%)
- 3 dormitórios (60%), sendo 2 a 3 suítes (69%)
- · 3 vagas (49%)

R\$ 1.500 a R\$ 3.000 (3.6 SM) R\$ 5,000 a R\$ 10,000 (10-20 SM) R\$ 10,000 a R\$ 18,000 (20-35 SM Vila Sônia Morumbi Itaim Bibi Campo Belo Santo Amaro

Desde 1946

Fonte: Business Intelligence Market BISA

## **CONCLUSÃO**



Nos últimos 10 anos, as mudanças ocorridas nas condições para financiamento de imóveis (baixa de juros, aumento de prazo para pagamento e redução da poupança no momento da entrada), associadas a melhoria da renda da população, contribuíram para tornar realidade o sonho do brasileiro em adquirir a casa própria;



A alta de preço dos imóveis ocorrida a partir de 2010, principalmente em regiões mais valorizadas, contribui para a migração dos compradores para regiões vizinhas ainda em fase de consolidação;



Diante da alta dos preços em regiões mais consolidadas, o consumidor final põe em prática a relação "custo X benefício" quando migra para regiões em fase de expansão. Com isso ele consegue adquirir imóveis maiores, com melhor infraestrutura de lazer ou mesmo sair do aluguel (principais motivadores de compra relatados nos cases);



O entendimento profundo do comportamento do consumidor certamente contribui para tornar as estratégias comerciais, marketing e desenvolvimento de produto como importantes diferenciais para manter os bons resultados do setor nos próximos anos.

