

# 1º Encontro Ibape/SP, Secovi-SP e SindusCon-SP

"Inovando as Relações: A Contribuição da Perícia na Conformidade dos Empreendimentos"









# Mesa Redonda Entrega e recebimento de obras de edificações

Atendimento às expectativas contratadas pelos clientes Engº Fábio Villas Bôas 03/Set/2018









# O Cliente é um alvo móvel





## **CONFORMIDADE**



#### **MASTER INSTAL**

A TECNISA foi vencedora em duas categorias: Certificação Qualinstal e Métodos e Processos na Execução de Instalações

2003

2018



#### ISO 9001

Escopo: construção e coordenação de projetos de imóveis residenciais e comerciais



#### **SiAC Nível A**

Especialidade Técnica: Execução de obras

Subsetor: Obras de edificações

Escopo: Execução de obras de edifícios

2003

2018



2015

2016

## **COMO TRANSFORMAR EXPECTATIVAS EM SATISFAÇÃO?**



#### **EXPECTATIVAS DE CLIENTES**





PLANEJAMENTO, GESTÃO E CONTROLE DE OBRAS



**ENTREGA** 

## COMO TRANSFORMAR EXPECTATIVAS EM SATISFAÇÃO?



#### **EXPECTATIVAS DE CLIENTES**





PLANEJAMENTO, GESTÃO E CONTROLE DE OBRAS



**ENTREGA** 



# FORSUMIDOR HEREING A EVOLUCÃO DO CONSUMIDOR HEIME

Estudo exclosivo de A Poote Estratégia revela as empresas que mais respeitam o consumidor



DOMES HEALTH DES PLEMBE INTEGRA GE TROME MINERA DES SINTEGRA DES SINTE



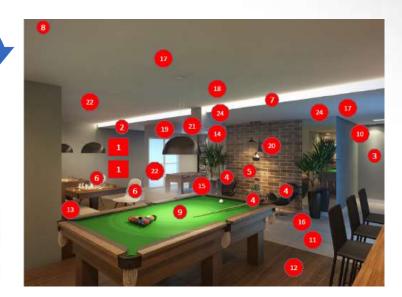


## **CONTROLE DE MATERIAL PUBLICITÁRIO - Artes**

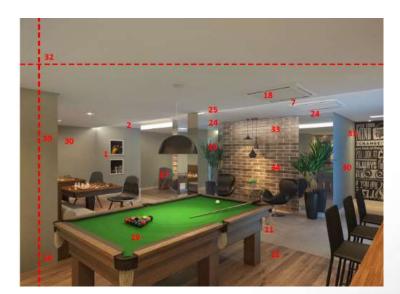
### Check-list de avaliação de artes

Aprovado por:		Ana Luiza Gabrielli	visto visto					
		Gisele de Luca						
10000000	tadas	as não-conformidades detalhadas abaixo	30/09	ta /2016 tus	16 04/10/			
Data da 1ª Verificação Item De		Descrição	Atende	Milio	Sta Atende			
23/09/2016	1	Inserir dois quadros (fotos de jogos de xadrez ou bilhar, ou cartas) (DEC) Desenhar quadros conforme referência abaixo: molduras pretas com paspatour largos e imagens PB		×	×			
23/09/2016	2	Inserir um ponto de luminária embutida dicroica - (DEC). Se o spot não aparece, indicar o facho de luz na parede. Venficando o projeto novamente, não identifiquei spot no ocal. Favor excluir, desculpa o retrabalho.		x				
23/09/2016	3	Incluir adesivo (DEC)	×					
23/09/2016	4	Aumentar proporção das cadeiras e da mesinha (DEC)	×					
		Substituir adomo por dois copos e vasinho baixo. (DEC)						

1º tiro



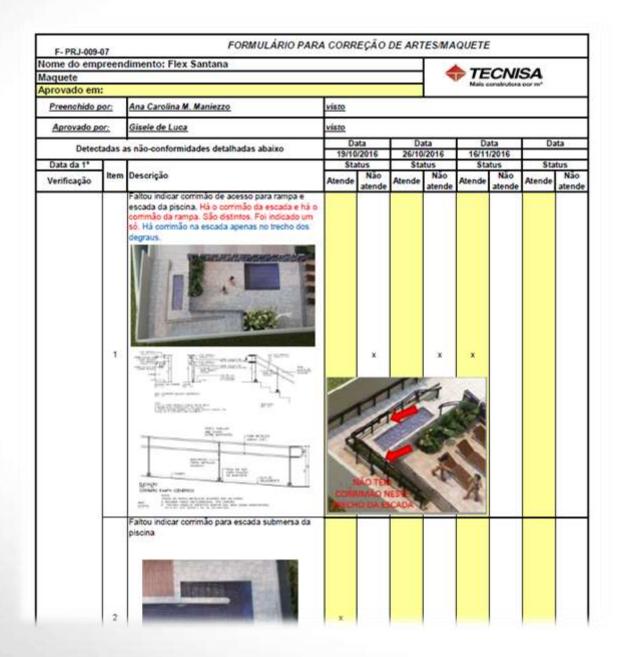
2º tiro





## **CONTROLE DE MATERIAL PUBLICITÁRIO - Maquetes**

#### Check-list de avaliação de maquetes



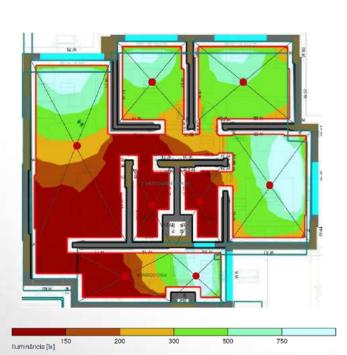
Detectadas as não-conformidades detalhadas abaixo			19/10	ata 1/2016	Data 26/10/2016		Data 16/11/2016		Data		
Data da 1º		- 1200 At #10-1	Status		Status		Status		Status		
Verificação	Item.	Descrição	Atende	Não atende	Atende	Não atende	Atende	Não atende	Atende	Não atend	
	11	Faltou indicar florera e bancos no Belvedere.	×								
	12	Indicar portão basculante no acesso do 2º subsolo. Portão é basculante, assim como o primeiro portão. Rever.		*	<b>⊘</b> #.						
	13	Indicar VP e saida duto nos apartamentos do terreo. Não foi indicado. Não tem foto indicando o ajuste na fachada lateral.		*		×		×			
	14	Não tem jarom nesta laje E apenas impermeabilizada					i i				



## **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO EM PROJETOS**

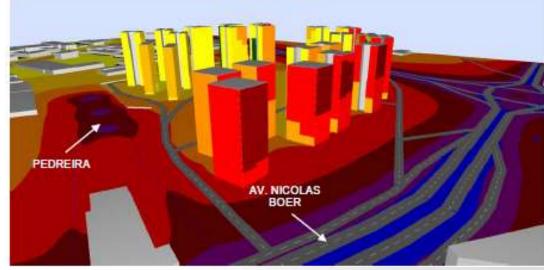
SIMULAÇÕES: Fase de anteprojeto – Térmico, acústico e lumínico

	lluminâncias (lux)										
APT B - 2A											
Horários	SERVIÇO	COZINHA	SALA	DORM. 01	DORM. 02	SUÍTE	W.C SUÍTE	W.C SOCIAL			
23/04 - 9:30	750	134	233	542	546	647	54	17			
23/04 - 15:30	472	100	375	977	1073	539	42	17			
23/10 - 9:30	543	133	220	512	516	565	65	13			
23/10 - 15:30	527	116	544	1510	1550	563	51	14			



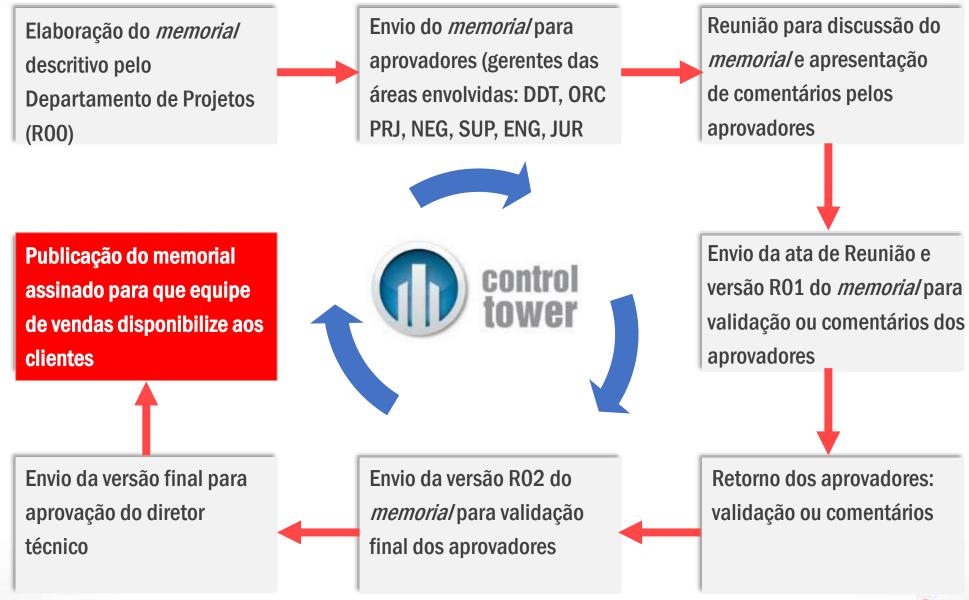






## **ELABORAÇÃO DO MEMORIAL DESCRITIVO**

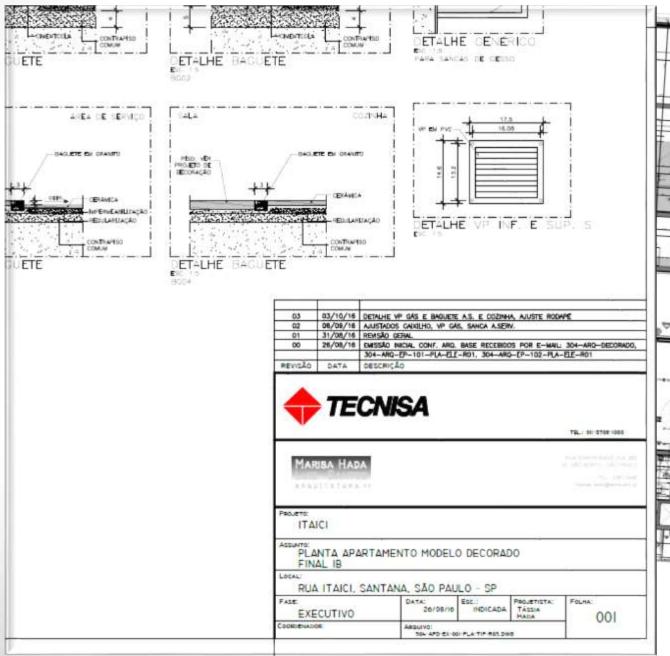
Fluxo de aprovação integrado com áreas da empresa







Projeto executivo para apartamento decorado – compatibilizado!





Mais construtora por mi

Check-list de verificação da execução de decorado em Stand de Vendas

PAGINA	NOME DO EMPREENDIMENTO: Cód. Obra				NCIA DE APARTAMENTO DECORADO  TECNISA									
		Flex Santana	381	Mais construtora										
1/2	$\vdash$	NOME DO RESPONSAVEL PELA VERIFICAÇÃO DO D	ECORADO:	$\vdash$	NOME DO RESPONSÁVEL PELA EXECUÇÃO DO DECORADO:									
	1	Ana Carolina Maniezzo	Márcia Rocha											
		CHECK	( LIST PARA	VISTO	RIA									
			Bases para verific	cação										
<u>Disciplina</u> <u>Arquivo</u> <u>Disciplii</u>					lina Arquivo									
Executivo do d	ecorado	304-APD-EX-001-PLA-TIP-R03												
			+											
		ı	1	_	DATA			DATA			DATA			
APARTAMENTO DECORADO				17.10.16			27.10.16							
			1 <sup>a</sup> VISTORIA			2 ª VISTORIA			3 <sup>a</sup> VISTORIA					
ITEM ITEM		DESCRIÇÃO DOS ITENS A SEREM VERIFICADOS		<u> </u>	STATUS		<u> </u>	STATUS	_		STATUS			
				APROV.	NÃO APROV.	NÃO CONCL.	APROV.	NÃO APROV.	NÃO CONCL.	APROV.	NÃO APROV.	CON		
	1.1	Final e posição da unidade adotada		х										
	1.2	Dimensões acabadas dos ambientes		х										
	1.3	Espessuras acabadas das paredes		х										
g g	1.4 Pé-direito dos ambientes (com e sem forro)			х										
EXECUTIVO DECORADO	1.5	Dimensões e locações de sancas	s de sancas											
	1.6	Dimensões das bancadas (saia, frontão, etc.)	mensões das bancadas (saia, frontão, etc.)				х							
	1.7 Locações e dimensões de enchimentos  1.8 Locações, espessuras das vigas e altura livre sob vigas			х										
			vigas	x										
	1.9	Locações, alturas e dimensões de furos (coita, aquecedor, etc.)												
	1.10	Locação dos eletrodomésticos												
2 5 21		Locação e altura do quadro de força			x		х							
ELÉT	2.2	Locação dos pontos de iluminação			×		х							
T														



Indicação clara no Stand de Vendas, das limitações e exclusões





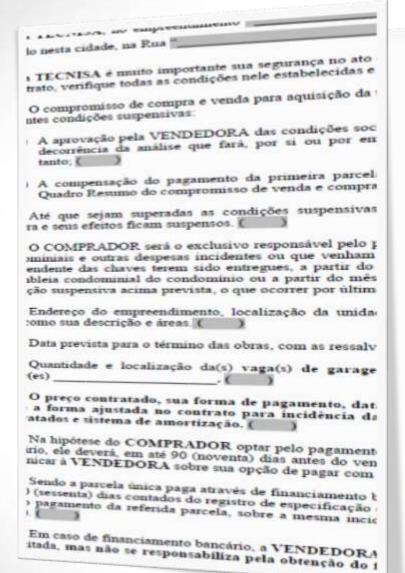
Indicação clara no Stand de Vendas, das limitações e exclusões







# TRANSPARÊNCIA E APOIO NA AQUISIÇÃO





#### CARTA ASSESSORIA DE CRÉDITO

Caro Cliente.

Costariamos de agraducur e parabenstar V. Sa. pela escolha de um imóvel com a marca TECNISA.

Para a TECNISA é muito importante sua segurança no ato da compra. Por esse motivo disponibilizamos, sem nenhum custo adicional, consultores da TECNESA especializados em crédito imobiliáno, para aposá-lo desde a obtanção de uma Carta de Crédito até a finalização do processo de aquisição do seu imóvel.

Esclarecenos que para seguirmos com o processo de aquisição de seu imóvel, será necessária a aprovação de uma carta de crédito, assim auxiliaremos na obtenção da referida carta pela instituição financeira de sua escolha, não sendo necessário que o Sr. (a) contrate assessorias e/ou correspondentes bancários que poderá lhe gerar custos desnecessários.

Em breve, a TECNISA, através de seu departamento de crédito imobiliário, irá contatá-lo para audiar no processo de aquisição do imóvel supramencionado.

Dessa forma, o COMPRADOR declara estar ciente da necessidade do envío de toda documentação requisitada pela TECNISA, no prazo de 48 horas do contato realizado, sob pena de não concessão do crédito para a aquisição do imóvel proposto.

Eventuais dúxidas podem ser sanadas através do Departamento de Abendimento ao Cliente da TECNISA, através dos seguintes canais de comunicação:

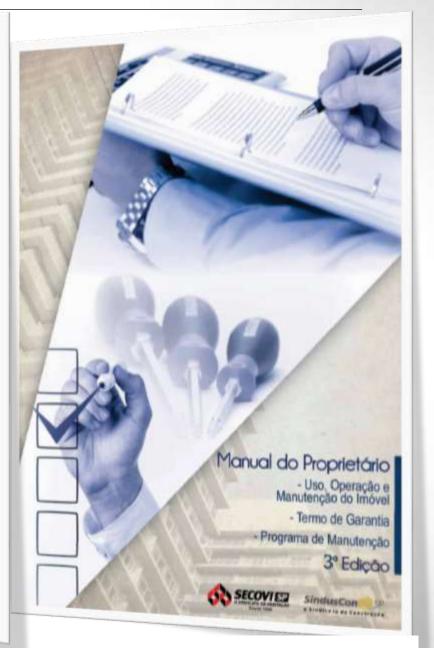
Telefone: (011) 3708-1010 E-mail: relacionamento@tecnisa.com.br

São Paules.

Declaro que todos os itens acima mencionados foram observados e esclarecidos.

Comunicação aos clientes destacando as principais cláusulas contratuais

Assessoria no crédito



Anexos contratuais relatando obrigações e garantias

## TRANSPARÊNCIA E APOIO NA AQUISIÇÃO

Medidas reais do apartamento: Esclarecer





Quantos m<sup>2</sup>?





## TREINAMENTO DA EQUIPE DE VENDAS







# **GESTÃO**

Comunicação Interna e Planos de Ação – Prazo / Custo / Qualidade





# GESTÃO - MEDIÇÃO DE SERVIÇOS

Integração / Controle

Mobilidade Medição de Serviços - Eversee



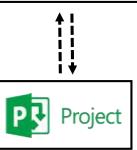




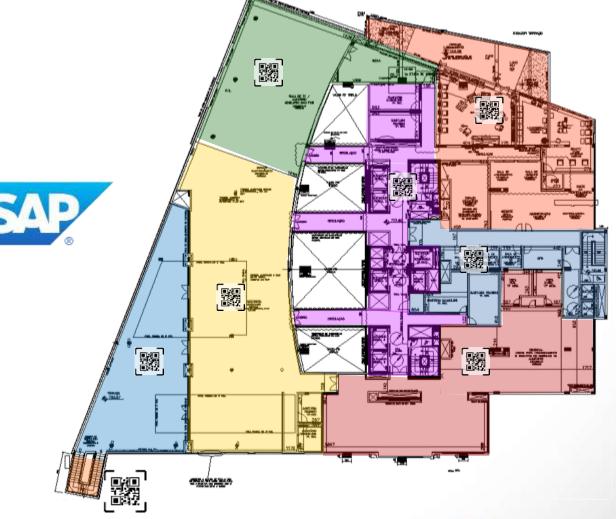








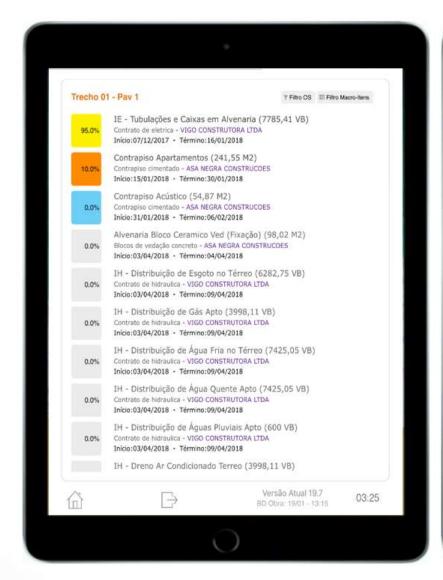


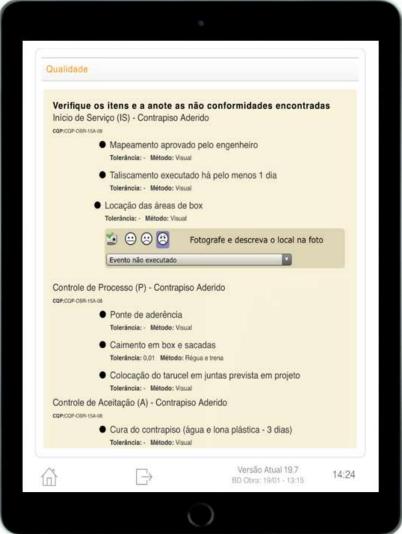




## **GESTÃO**

Manutenção do histórico de avaliação da qualidade de cada apartamento



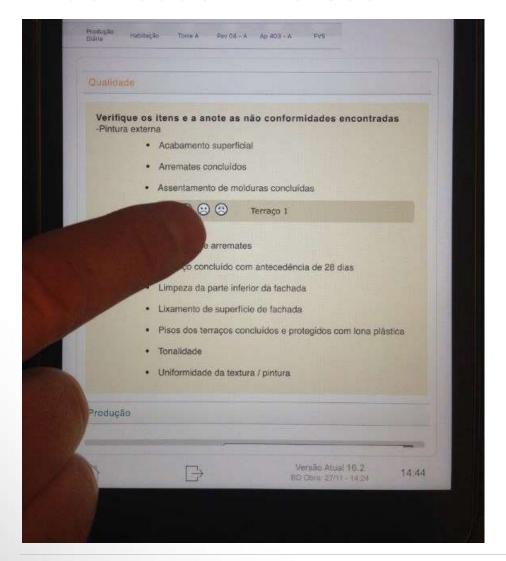




## **GESTÃO - MEDIÇÃO DE SERVIÇOS**

Integração / Controle

### **Mobilidade - Eversee**







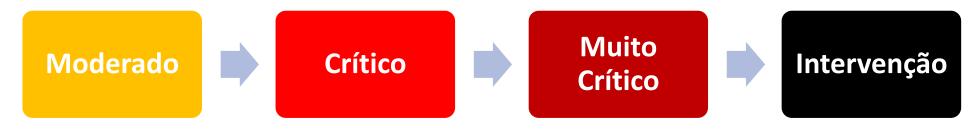


## SISTEMÁTICA DE CONTROLE DE QUALIDADE REAL

Objetivo: Atuação preventiva através de visitas mensais às obras, com foco na orientação de boas práticas e divulgação do padrão de construção

#### Conceito

- Avaliação quantitativa
- Classificação de ocorrências conforme grau de criticidade e frequência



 Check-list baseado nas sequências de etapas construtivas e principais ocorrências observadas em obras durante histórico de visitas



## SISTEMÁTICA DE CONTROLE DE QUALIDADE REAL

Relatório de Visita Técnica: Automatizado (desde 2017)





## SISTEMÁTICA DE CONTROLE DE QUALIDADE REAL

Relatório Fotográfico de Visita Técnica de Terceira Parte





## COMISSIONAMENTO DE INSTALAÇÕES HIDRÁULICAS



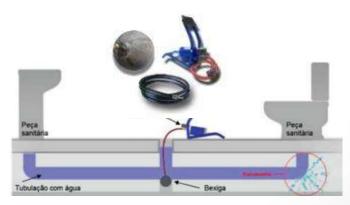
Estanqueidade - AF



Filmagem de tubulação com boroscópio x Obstrução



**Estanqueidade - AQ** 



**Estanqueidade - Esgoto** 



## COMISSIONAMENTO DE INSTALAÇÕES ELÉTRICAS



Inspeções visuais



Teste de busway com o uso do Megômetro



Testes diversos



# COMISSIONAMENTO DE INSTALAÇÕES - GÁS/AC/COGERAÇÃO

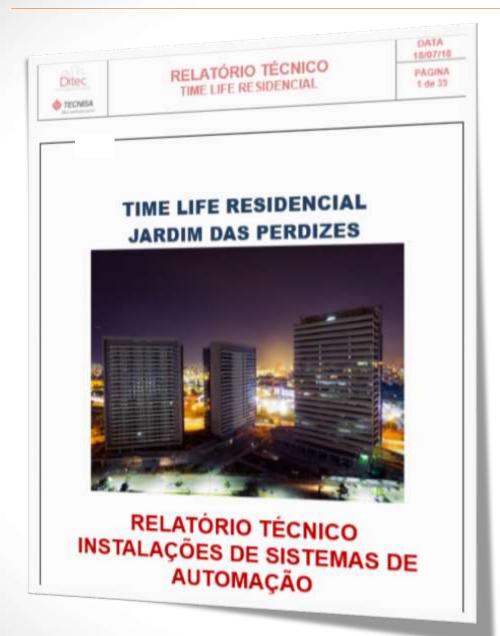








## COMISSIONAMENTO DE SISTEMAS: AUTOMAÇÃO





### Testes de funcionamento em telas de navegação



Verificação de cabeamento



# COMISSIONAMENTO DE SISTEMAS: PRESSURIZAÇÃO

- Pressão x vazão x velocidade
- Dampers / isolamento / outros



**Duto de Pressurização** 



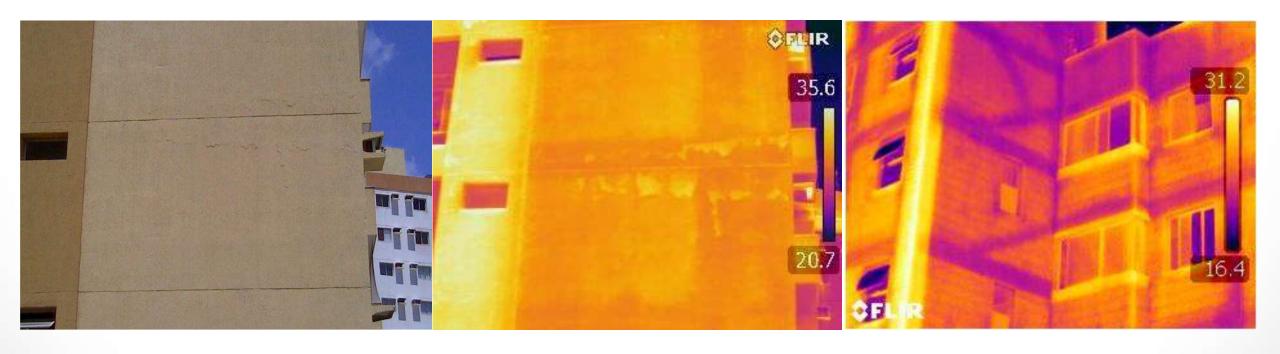
# **Tabela com Valores Encontrados em Teste**

		ESCAD	A - Torre Residenci	al	
pavimento	Vm Escada	Vm A.camara	Q Escada (m3/h)	Q A. camara	Pressão Diferencial
PROJETO	3,0987654		1003,99999		50 a 60 Pa
Térreo	5,12		1658,88		
1º andar	5,11		1655,64		
2º andar	5,31		1720,44		
3º andar	4,89		1584,36		
4º andar	4,7		1522,8		
5º andar	3,99		1292,76		
6º andar	4,56		1477,44		52,9 Pa
7º andar	4,32		1399,68		
8º andar	3,7		1198,8		
9º andar	3,72		1205,28		
10º andar	3,06		991,44		
11º andar	3,58		1159,92		
12º andar	3,24		1049,76		
13º andar	3,3		1069,2		52,3 Pa
14º andar	3,29		1065,96		
15º andar	3,28		1062,72		
16º andar	3,1		1004,4		
17º andar	3,11		1007,64		
18º andar	2,86		926,64		
19º andar	3,02		978,48		
20º andar	2,73		884,52		50,4 Pa
21º andar	2,74		887,76		
22º andar	1,86		602,64		
23º andar	1,89		612,36		
Ático	0,99		320,76		
Vazão total das Grelhas		28340,28		•	
Vazão na tomada de ar dos filtros		27.460 m3/h			
Vazão d	o ventilador	em Projeto	25.100 m3/h		



### DRONES PARA MAPEAMENTO DE PATOLOGIAS

Perícias Técnicas - Novas tecnologias

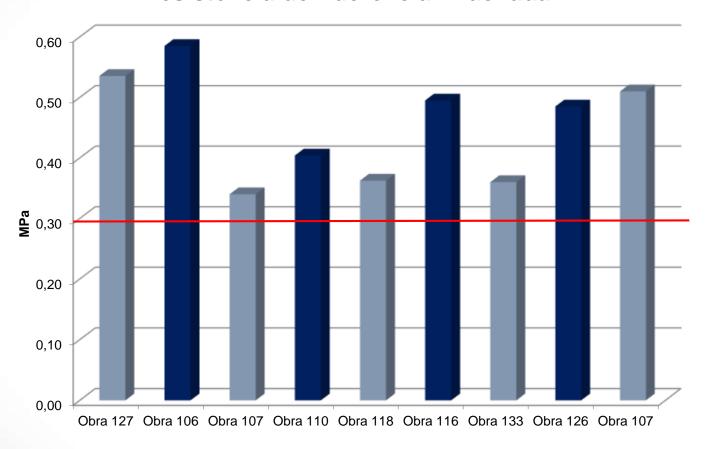




# **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO EM OBRAS**

#### **Ensaios Mecânicos – revestimentos**

#### Resistência de Aderência - Fachada









# **AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO EM OBRAS - Protótipos**

**Ensaios Acústicos - Vedações** 





## **CONTROLE DE QUALIDADE: FORNECEDORES**

Homologação: Exemplo - Blocos de Concreto - Visita à fábrica



Cura a vapor, para garantir baixa retração do bloco (é critério de dimensionamento de estrutura na NBR 15961-2 – interfere por ex. em espaçamento de juntas de controle)



Vibroprensas hidráulicas automáticas, que possuem a capacidade de aplicar energia de vibroprensagem adequada para blocos de alta resistência (20 MPa) sem necessidade de aumentar muito teor de cimento do traço (o que aumentaria a retração do bloco)









Realização dos ensaios prescritos na NBR 6136, com equipamentos adequados, na amostragem exigida por norma. Entrega do bloco apenas com 100% do fbk atingido, comprovado por ensaio anexado na nota fiscal.





# SISTEMÁTICA DE CONTROLE DE QUALIDADE REAL

Programa de Remuneração Variável

Relação entre o desempenho da obra nas Avaliações da Qualidade Real e multiplicador da remuneração variável !!

Nota de Performance	Multiplicador
9,0 a 10,0	120%
8,5	110%
8,0	100%
7,5	90%
7,0	80%
6,0	40%
< 5,9	0%





# **VISITAS DE CLIENTES À OBRA - Objetivos**

- Redução de estresse;
- Avaliação de detalhes construtivos, como sancas, carenagens, metais, louças, caixilhos, portas, revestimentos, rejuntes, etc;
- Medidas para armários e decoração;
- Luminosidade, pé direito, vista, etc.













Para acessar as informações do sistema, digite usuário e senha nos campos abaixo:

login:

senha:









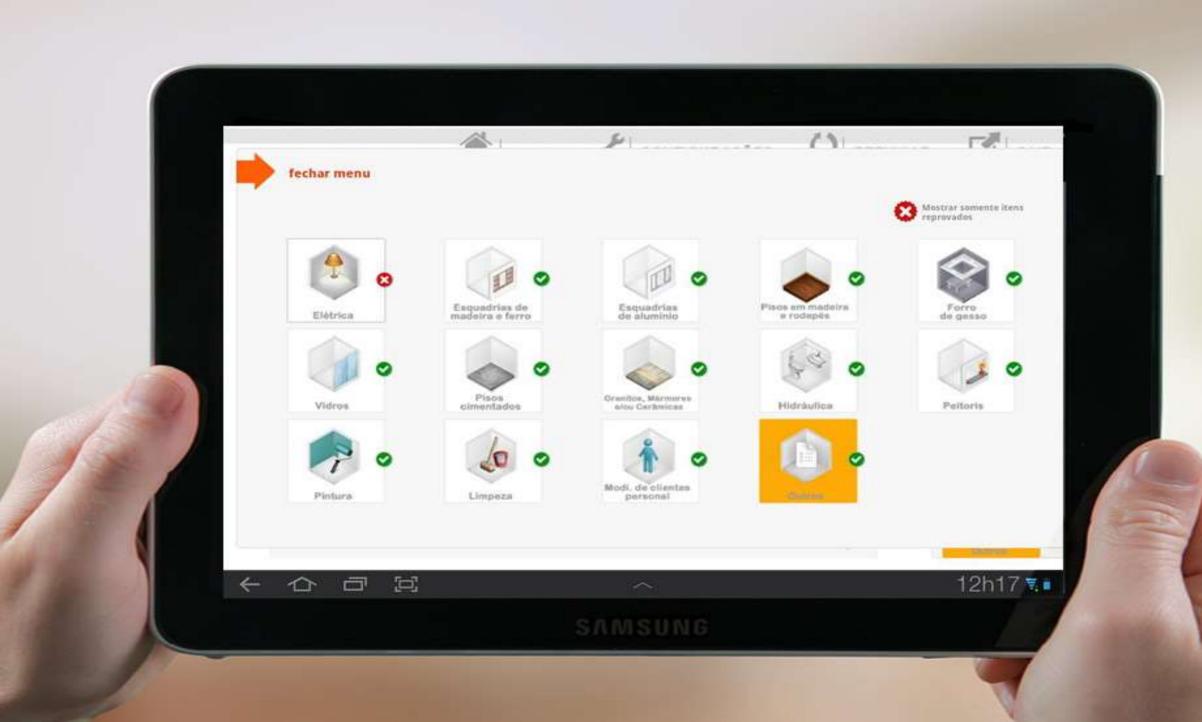




~

12h12 🔻

SAMSUNG





### PROCESSO DE ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

<u>PERÍCIA</u>: Atuação preventiva através de visitas de peritos para verificar o atendimento às normas brasileiras (inspeções visuais e testes em equipamentos e sistemas), ao memorial descritivos e legislações vigentes.



Foto 19 – Torre Comercial – Pavimentos tipo - Deverão ser instalados junto aos pisos podo-tácteis e comunicações visuais em braile, comunicações visuais de pavimento.



Foto 03



 1 – 2º subsolo comercial - Sala de bombas - As tubulações verticais necessitam de fixação; não identificação das tubulações.

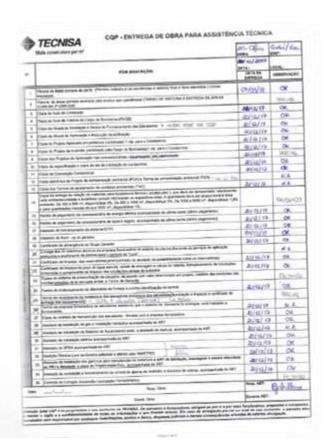
- CAIXA TIPO "D" DPS
  - Existe modificação em relação ao projeto que precisa ser corrigida:
    - a) Foram instalados condutores de 10 mm² em vez de de condutores de 16 mm².
  - Existe modificação em relação ao projeto que não compromete a instalação, mas precisa ser levada ao conhecimento da Projetista (para anotações e comentários, se julgar pertinentes) e registrada em desenho as-built:



### PROCESSO DE ENTREGA DE EMPREENDIMENTOS

**REGISTROS E DOCUMENTAÇÃO**: Procedimento interno com lista de **101 documentos** que devem ser disponibilizados pela obra à AST para que haja "passagem de bastão".





### Resistência Ôhmica



### Limpeza da Caixa D'água



### **Start-up do Gerador**

	cnicargo	Township of the	A TELEPANICATION LTDN N. 1.100 - 6 CONCESSION - 687 SETES - 660 SWIT 13 - 686 SQLD, PLANE NO 24 SHIPE - 6	16/01/10 8
HIT	ESH III DANNAGE	retiminado	mmegrannir	100
F	CHA DE ATE	NDIMEN	TO - ASSISTENCIA TÉ	CNICA
		INVESTIME	NTOS IMOBILIARIOS	
Tisse . To	ORRE COMERCIA		KIESSINTSTO	
	6.800A, 581	m - 31.664)	01.0339/12	
SAME TAN		France	Storeus	- 10
ROYA BUILD		The second second	CHRIST COL COLORS	- 19
Set State D	1	SEARCH T	COTTON NAME OF THE PARTY OF	
100	Total State of the	FOUR	LNIATE MALESTAN	NAME OF TAXABLE
1.	BG FGW P189	TPA116	250 ABERSO 380/220	12 60
	MORE	100	FOR CAD DANCE THE	est.
DOM: N	1000 areas	360		OPE HARAS
* 4644	The said	10000	DESCRIPTION OF THE PARTY.	Othic law-
		SWITTER	BACKENADA COMO DE	HM.OCHL
de,		LATORIO E	B OCORRENCIAS	ensi vizioca
de,	BE	ATORIO I	E DEORRENCIAS	eranti i Franti K
Spanish Secure S	HILL Street Street Special Street Special Street Section Street Section Street Section Street Section Street Section Street	(ATORIO)	E DOORRENCIAS	Stand Constant
Proba	HILL See Street Septime See Street See	(ATORIO)	E DEORRENCIAS	Stand Constant
And the second	RELIGION OF THE PROPERTY OF TH	(ATORIO)	PENORRENCIAS  FOR STATE OF THE	Stand Constant
	RELEASE OF THE SECOND S	ATORIO I	PENDENCIAS  PENDEN	CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O
Property of the same	RELEASE OF THE SECOND S	CATORIO I	PENDENCIAS  PENDEN	CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O
Property of the same	HELD STATES	LATORIO I	POWERENCIAS  POWERENCIAS  POWERENCIAS  POWERENCIAS  POWERENCIAS  POWERENCIAS  POWERENCIAS  POWERENCIAS  POWERENCIAS	CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O
Secretary of the secret	HELD STATES	LATORIO I	PENDENCIAS  PENDEN	CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O

**CQP - AST (Check list com 101 itens)** 



## MANUAL DO PROPRIETÁRIO E ÁREAS COMUNS

### REGISTROS E DOCUMENTAÇÃO: Manuais de uso e operação

# Questionário para início da elaboração do manual



# Disponibilização, para empresas contratadas, de Template com conteúdo essencial para o Manual do Proprietário

#### ADO CLIENTE,

ual foi especialmente elaborado para fornecer info na utilização do imóvel.
o contidas orientações para utilização e manutientos quanto às responsabilidades da Construtora.
constantes do Termo de garantia foram estabelecido em vista do estágio atual de tecnologia de cada um do pão. Assim sendo, os prazos referidos em tais docum nento tem como base e referência o Manual do Propri Sindicato da Indústria da Construção Civil do Esta e Empresas de Compra, Venda, Locação e Administra alo (SECOVI).
possamos oferecer um melhor serviço após a elível a leitura atenta e integral deste manual.
le dúvida, entre em contato com o nosso Departame II) 3708-1010 ou pelo e-mail: relacionamento@tecnisa

seja bem vindo ao seu empreendimento.

nente,

S.A.



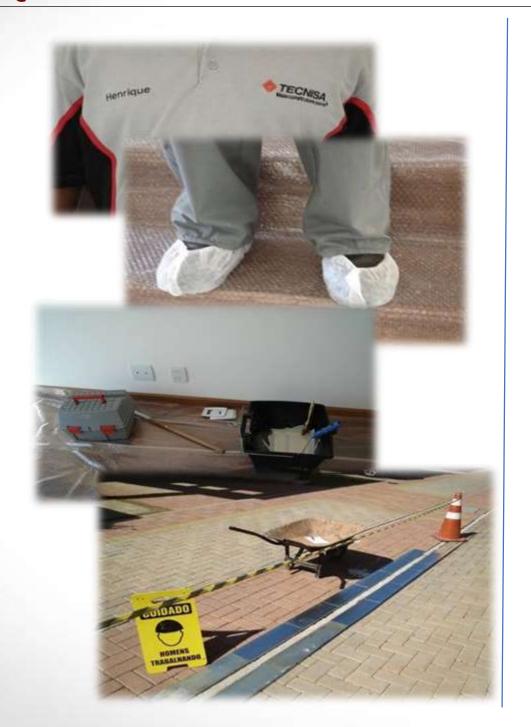


# **CENÁRIO DE ATUAÇÃO**

- Tendência cada vez maior de profissionalização da sindicância e da gestão predial;
- Independentemente do relacionamento com o condomínio e das responsabilidades da construtora, está se tornando praxe a contratação de peritos judiciais no 5º ano;
- Há normas desatualizadas sobre as quais os peritos se baseiam, e que geram demandas não aplicáveis ao caso



# **EQUIPE DISPONÍVEL NO EMPREENDIMENTO**



### TO BE







Confirmação na véspera Hora marcada Avaliação Produtividade Ranking de funcionários



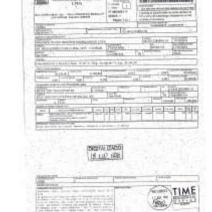




# PASTA DO SÍNDICO











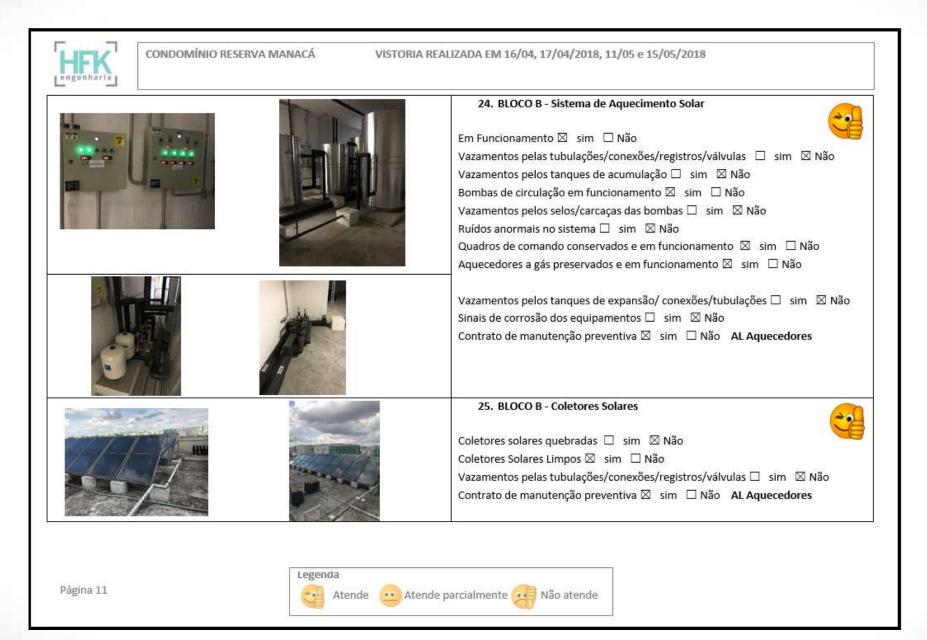
#### **Notas Fiscais**

### **Garantias**

Documentos:
Habite-se / Plantas
Auto de Vistoria de
Bombeiros (AVCB)



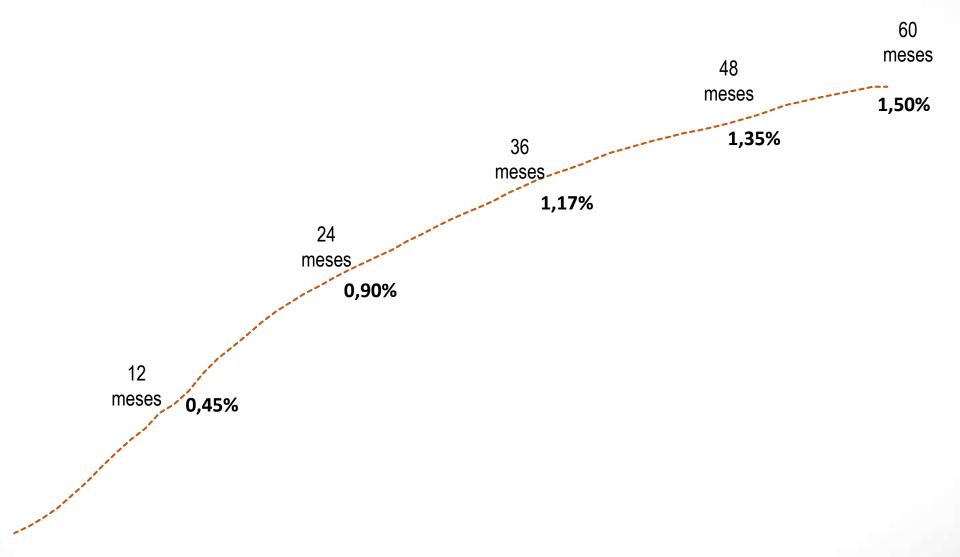
# **AVALIAÇÃO DE MANUTENÇÃO DE CONDOMÍNIOS**





### Gastos acumulados de Assistência Técnica

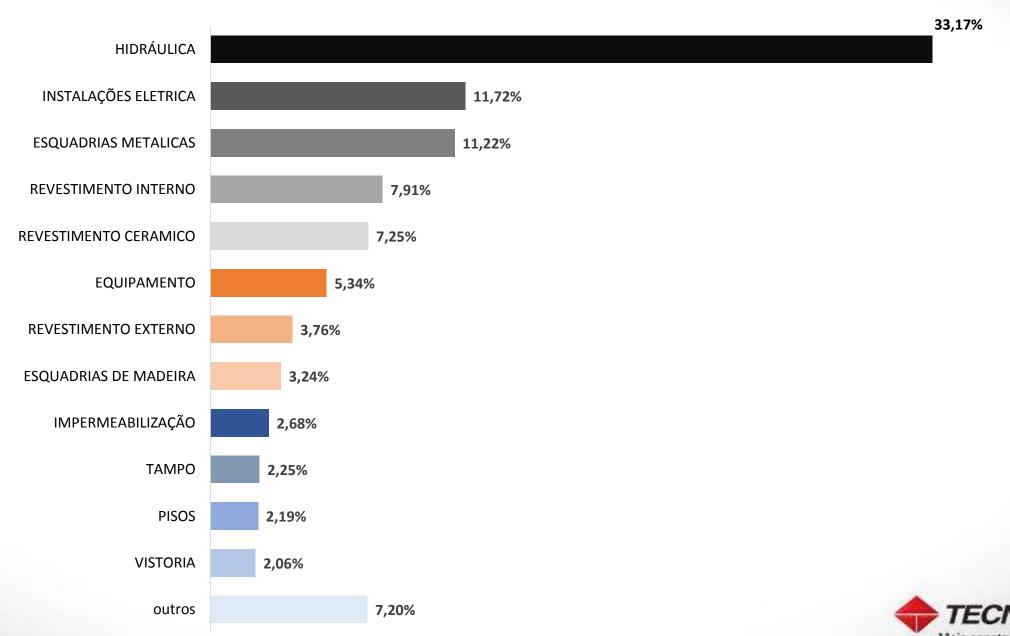






# Principais ocorrências de Assistência Técnica

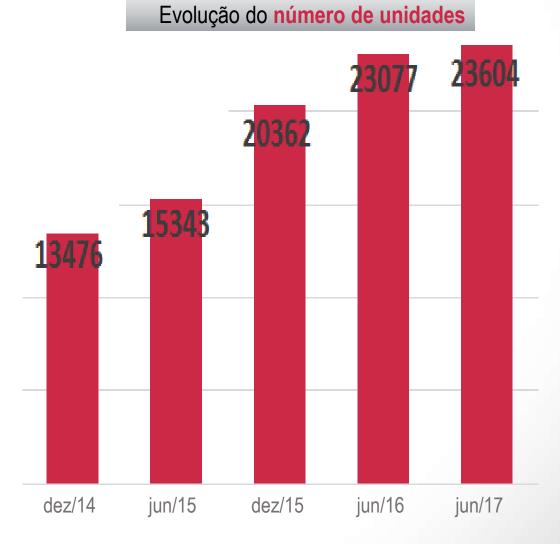
Frequência de chamados (2016 – 2018)



# GESTÃO PÓS OBRAS – Pesquisa de satisfação AST - 2017

Qualidade percebida









# **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

- O atendimento às expectativas dos clientes começa na fase de lançamento;
- As expectativas contratadas pelos clientes devem ser traduzidas em requisitos de projeto, desempenho, planejamento e controle.
- As normas brasileiras desatualizadas colocam em risco as relações comerciais (empreendedores X clientes), o que demanda maior envolvimento técnico do setor para corrigir distorções;
- Auditorias técnicas nas várias fases de desenvolvimento imobiliário são fundamentais para alcançar conformidade;









# **OBRIGADO!!!**

Engo Fábio Villas Bôas

villasboas@Tecnisa.com.br

**Engo Maurício Bernardes - DDT** 





