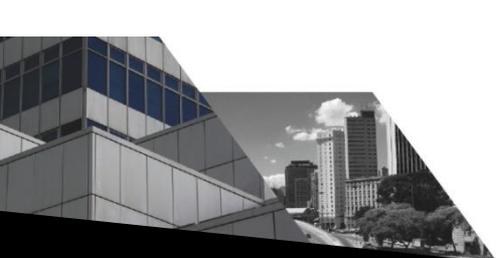


HÁ LIMITES PARA O CRESCIMENTO
DO SETOR IMOBILIÁRIO?

CONVENÇÃO
SECOVI SP
2 0 1 1

GESTÃO DE RISCOS

Francesco De Cicco | Setembro de 2011

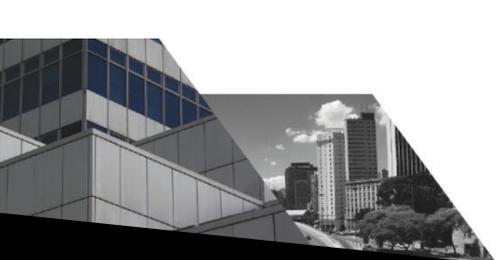


HÁ LIMITES PARA O CRESCIMENTO
DO SETOR IMOBILIÁRIO?

CONVENÇÃO
SECOVI SP
2 0 1 1

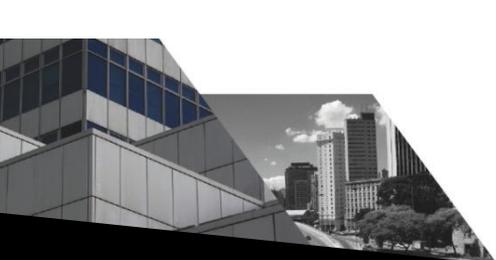
GESTÃO DE RISCOS:

A CIÊNCIA DA ANTECIPAÇÃO



Agenda

- Planejamento estratégico e Análise SWOT
- Riscos estratégicos e operacionais
- Nossa proposta para gerenciar riscos de forma estruturada e sistemática



HÁ LIMITES PARA O CRESCIMENTO
DO SETOR IMOBILIÁRIO?

Planejamento Estratégico

Análise SWOT



Exemplo SWOT
de uma
construtora





- Um efeito é um desvio em relação ao esperado – positivo e/ou negativo.
- Os objetivos podem ter diferentes aspectos (tais como metas financeiras, de saúde e segurança e ambientais) e podem aplicar-se em diferentes níveis (tais como estratégico, em toda a organização, de projeto, de produto e de processo).

Tipos de riscos estrategicamente alinhados

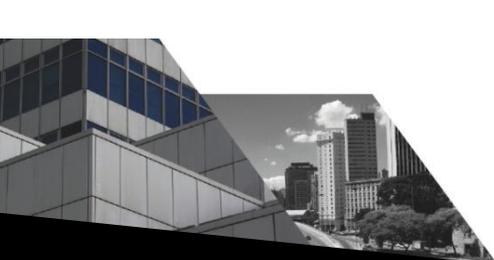


HÁ LIMITES PARA O CRESCIMENTO
DO SETOR IMOBILIÁRIO?

Como gerenciar os diversos tipos de riscos de uma organização de forma estruturada e sistemática?

Por exemplo, estes da GAFISA...

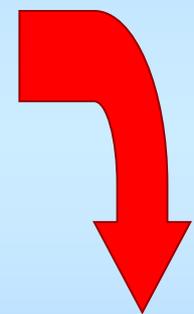
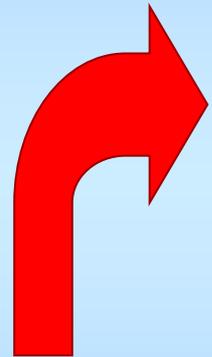
Qual a SIGNIFICÂNCIA desses riscos?



Mandato e comprometimento



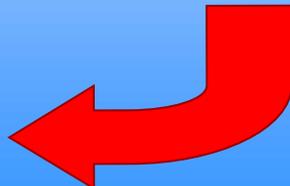
Concepção do Sistema de Gestão de Riscos

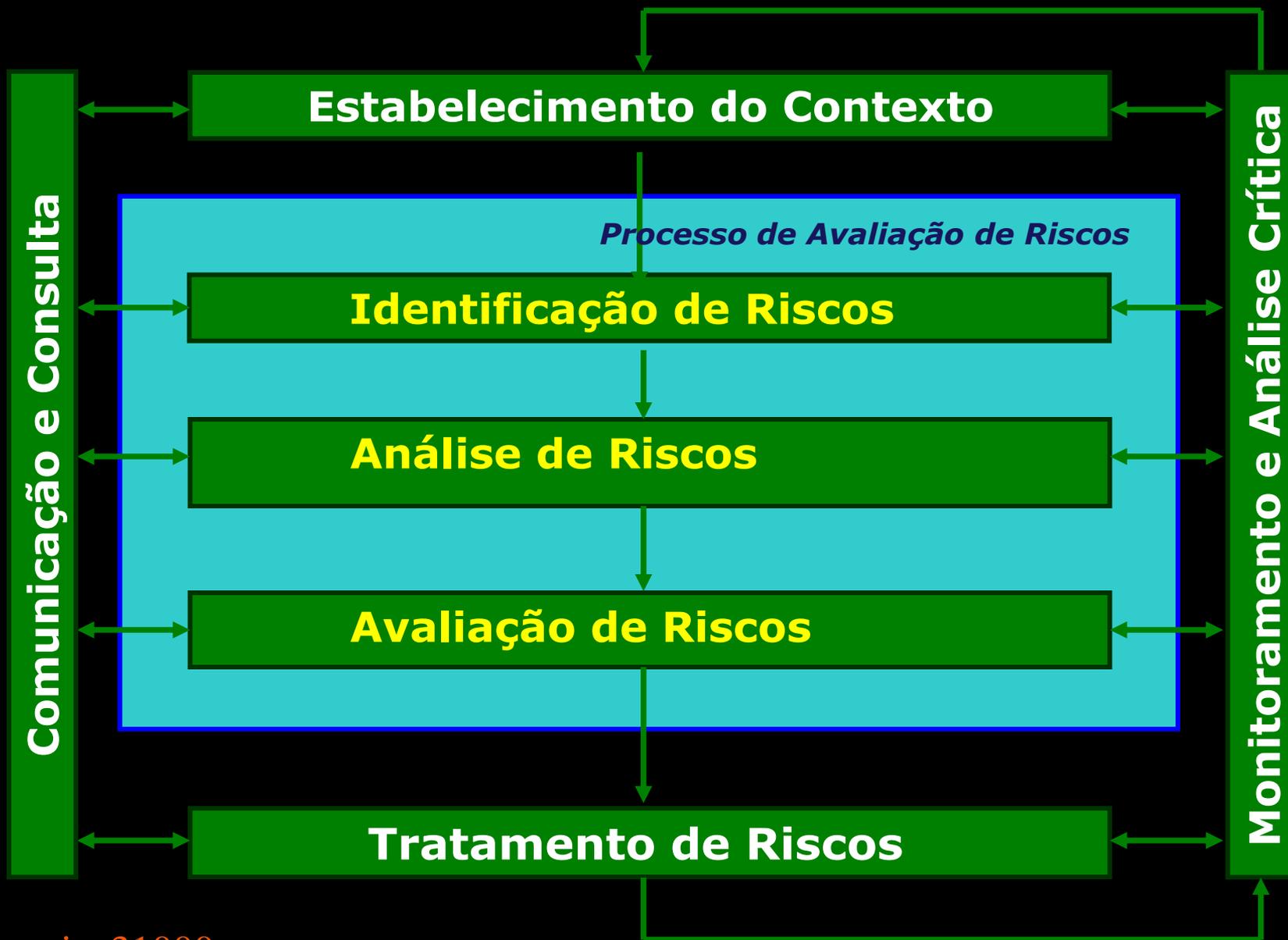


Melhoria contínua do SGR

Implementação do SGR

Monitoramento e análise crítica do SGR





Nível de Risco NR = P x C			CONSEQUÊNCIAS (C)				
			INSIGNIFICANTE	MENOR	MODERADA	MAIOR	CATASTRÓFICA
			1	2	4	8	16
PROBABILIDADE (P)	RARO	1	1	2	4	8	16
	IMPROVÁVEL	2	2	4	8	16	32
	POSSÍVEL	3	3	6	12	24	48
	PROVÁVEL	4	4	8	16	32	64
	QUASE CERTO	5	5	10	20	40	80

Nível do Risco	Zonas de Decisão	Tratamento dos Riscos
$NR \leq 4$	Aceitável	Manter controles existentes
$4 < NR \leq 8$	Significativo	Avaliar a necessidade de novos controles
$8 < NR \leq 16$	Sério	Implementar novos controles
$NR > 16$	Inaceitável	Paralisar a atividade

HÁ LIMITES PARA O CRESCIMENTO
DO SETOR IMOBILIÁRIO?



FRANCESCO DE CICCIO

(11) 3704-3200
qsp@qsp.org.br
www.QSP.org.br

