

Heitor Bergamini

- CV
 - Executivo com experiência no **Grupo Gerdau** dentro do qual, nos últimos anos, atuou como Diretor Executivo Brasil gerenciando um faturamento anual de US\$ 10 bilhões, a produção de 9 milhões de toneladas/ano e um efetivo de 25.000 colaboradores. Economista, atuou em diversas áreas da empresa: Marketing, Suprimentos de Matérias Primas, Operações Industriais, Comercial, Distribuição, Atacado e Varejo.
 - Foi Líder de Projetos de Mudança, atuou em diversos Países na implantação e padronização de Processos .
 - Participou da fundação da **ABRAMAT** (Associação Brasileira dos Produtores da Indústria de Materiais da Construção), Diretor do **INDA** (Instituto Nacional dos Distribuidores de Aço), Diretor do **SINDISIDER** (Sindicato Nacional dos Distribuidores de Produtos Siderúrgicos), Diretor do **IDAM** (Institutos dos Distribuidores de Aceiros do MERCOSUL), Conselheiro do **CEMPRE** (Compromisso Empresarial para a Reciclagem). No Terceiro Setor, é colaborador da **Fundação Tênis**: organização voltada para a inclusão social através do incentivo ao esporte.
 - Atualmente, atua como **Conselheiro de Organizações, Palestrante** e **Consultor de Negócios e Carreiras**.

Meu Plano de Ação

- META
 - Aos 55 anos parar de trabalhar para os OUTROS
 - Empreendedor
 - Ser Conselheiro e Consultor

Porque 55 anos

- Completei 55 anos dia 14/09 e sai dia 08/10
- Tempo necessário para Planejar
- Plano de Aposentadoria / Previdencia
- Os filhos
- Saúde x Esportes
- Adoro viajar

- # A História

- Aprendizado e Capacitação
- Pouco controle das decisões
- Estratégia sem Risco



- Crescer por Oportunidades
- Decisões de Curto Prazo
- Estratégia de menor Risco



- Ter Objetivos e Metas
- Planejar o Longo Prazo
- Estratégia de maior Risco

- **Escolhas Estratégicas x Riscos**

Sua Carreira já Começou



Quais as suas METAS

- Voce tem uma META para sua Vida / Carreira?
- Voce sabe onde quer chegar?
- Voce deseja trabalhar até morrer?
- Voce pretende parar, vestir o pijama e curtir os netos?
- Voce quer desacelerar e fazer o que lhe der prazer?

As duvidas que nos acompanham

- Curtir a Vida ou ganhar dinheiro?
 - É possível fazer as duas coisas?

Visão de Longo Prazo

- Alguns de nós vão chegar aos 120 anos
- Voce esta preparado? ou esta se preparando?

Voce é o seu melhor Produto

- Tem conteúdo
 - O que você escreveria no seu Manual de Uso ou Bula
- Tem Embalagem
 - Como você esta se cuidando
- Tem prazo de Validade
 - Você esta se renovando, atualizando, reinventado
- Tem Valor
 - NÃO tem preço
- Tem Concorrente
 - Qual a sua Vantagem Competitiva?

Sua Carreira HOJE

- Você sabe se a sua profissão ou o seu Negócio vai existir daqui a 05 anos?

Impressora 3D gigante constrói casas em 20 horas

Publicado em 23/10/2012, por [tonka3d](#) - em [Notícias e Novidades](#)

Adicione casas inteiras para sua lista de tarefas que você pode fazer agora usando uma impressora 3D!



- 75% das empresas listadas na Forbes 2030 ainda não existem

Carreira Executiva ou Empreendedorismo?

- Muitos pensam em “ter o seu próprio negócio”
- Voce poderá ser o seu pior Chefe

Empreendedorismo

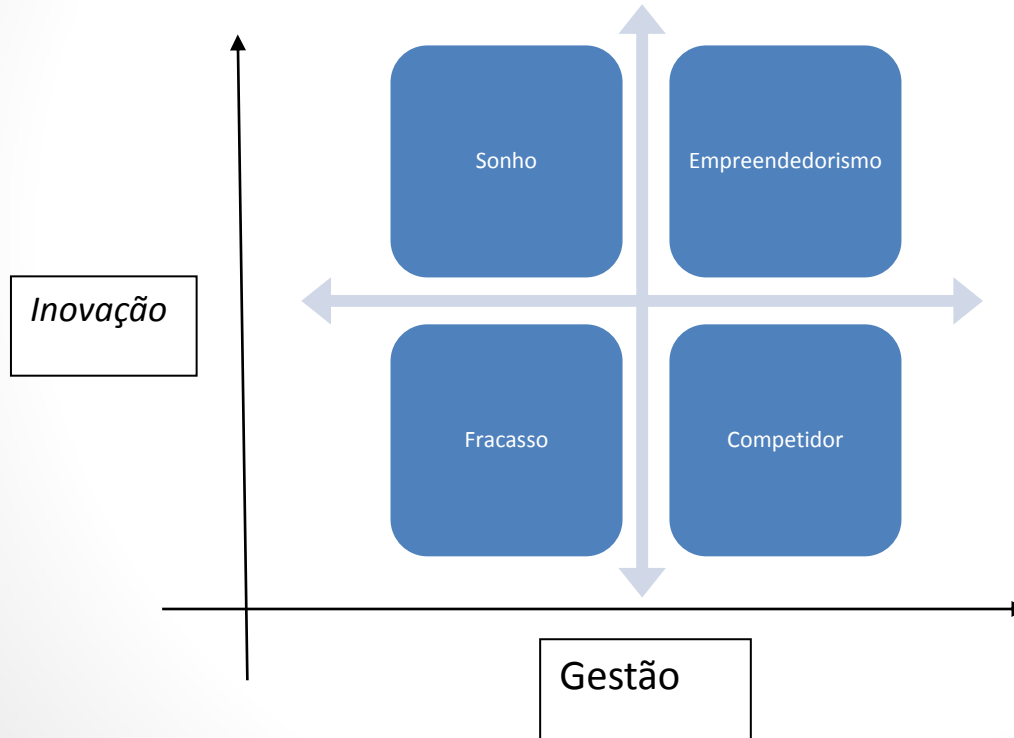
- Pesquisa Endeavor
 - 64% dos jovens pensam em ter o próprio negócio
 - 77% - Independência
 - 66% - Recompensa Financeira
 - 65% - Satisfação Pessoal
 - 66% - Segurança
- Melhores empresas para se trabalhar
 - Google
 - Petrobras
 - Vale
 - “A minha própria Empresa”

Empreendedorismo

- "Qualquer tolo pode estabelecer um negócio, mas precisa ser genial, ter fé e perseverança para criar uma Marca (uma grande empresa)"

Ogilvy

Empreendedorismo



Carreira é uma Balança

PESSOAL

Família
Saúde
Esporte
Lazer
Amigos
Prazer



Carreira é uma Balança



Profissional

Finanças

Carreira

Estatus

Poder

Visibilidade

Prestigio

- Invista tempo pensando em VOCE
- A rotina pode ser o seu grande inimigo
 - Cuidado para não se perder nos afazeres do dia a dia e esquecer de seus Projetos de Longo Prazo

- Quem já participou do Planejamento Estratégico na Empresa?

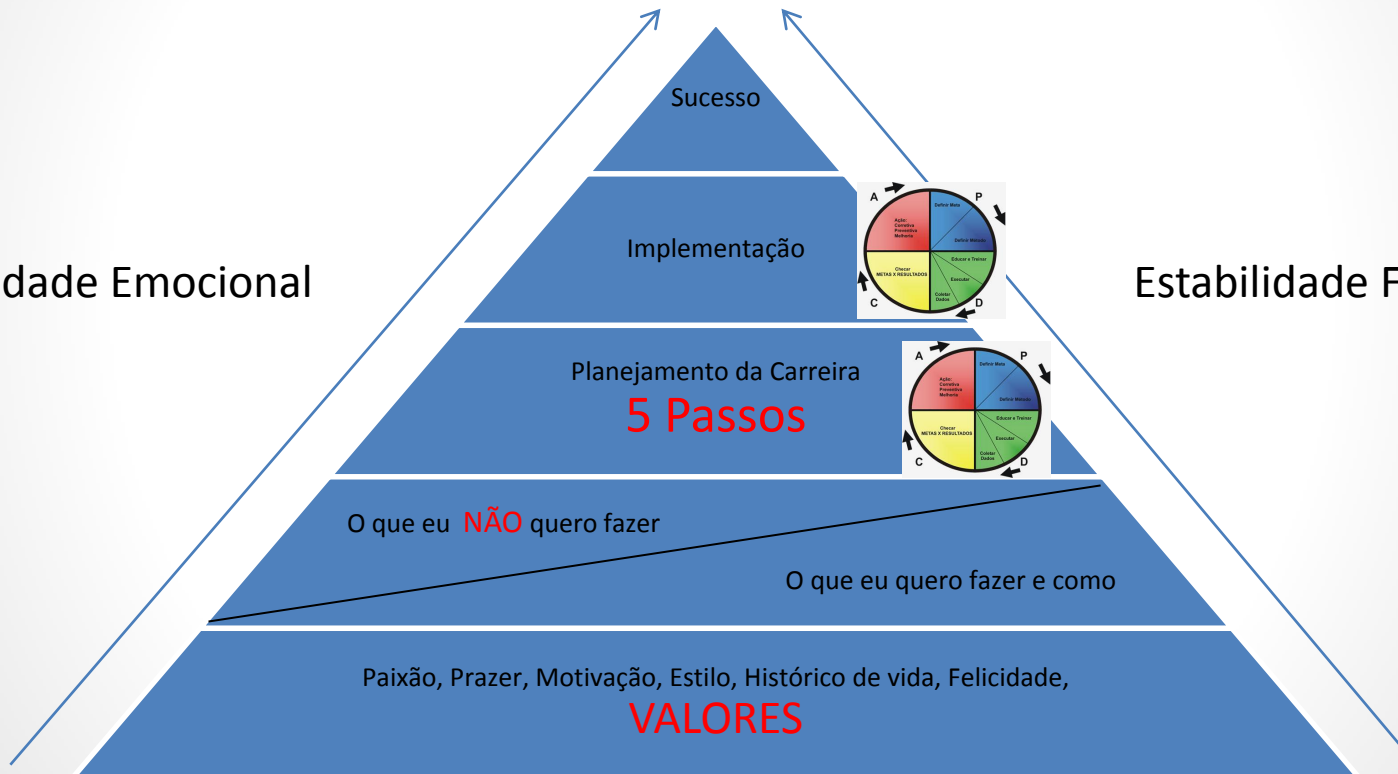
- Quem já fez um Planejamento Estratégico de Carreira e/ou de VIDA?

Como chegar ao Sucesso

Como chegar ao Sucesso

Estabilidade Emocional

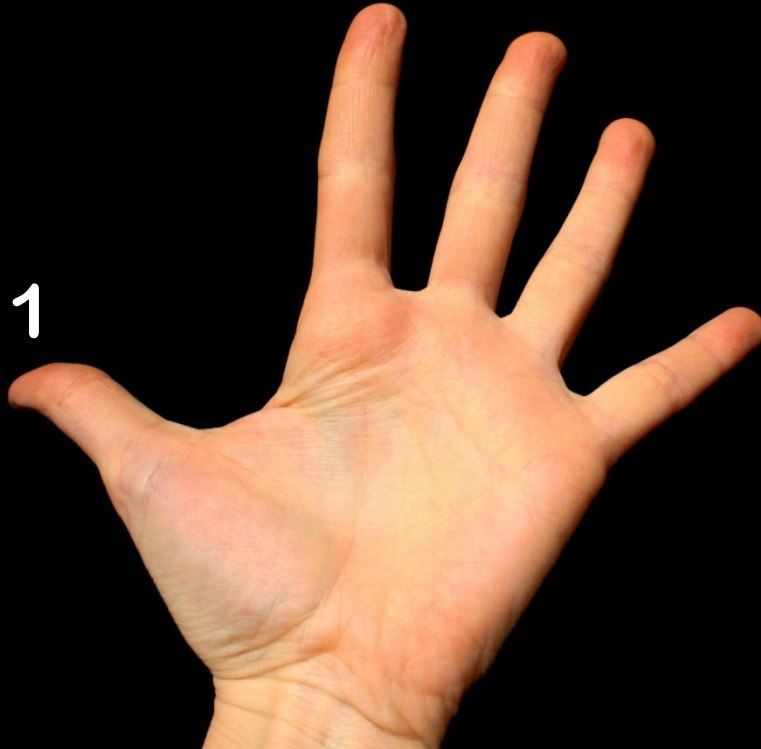
Estabilidade Financeira



Pensando no Longo Prazo

- O que eu **NÃO** quero fazer?
 - Não trabalho em empresas Não Sustentáveis (Social e Ambiental)
 - Não quero mudar de cidade
- Eu gosto do que estou fazendo?
 - Quero mais qualidade de vida
- A minha Empresa – tem um bom ambiente de trabalho ?
- Ela me oferece Oportunidade de Crescimento

Cinco Passos Para o Sucesso



1

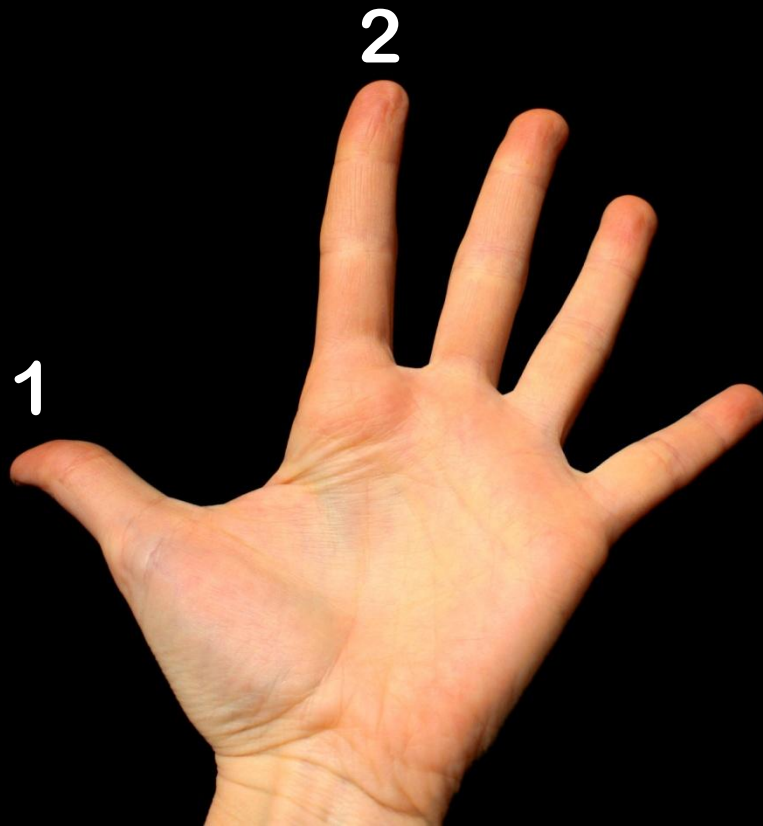
Missão , Visão e Valores

- **Missão**
 - É aquilo que define o significado e a **finalidade da sua existência**.
 - A missão liga-se diretamente aos seus objetivos e aos motivos pelos quais voce existe, a medida que representa a sua razão de ser.
 - A Missão é algo perene, sustentável
- **Visão**
 - É o seu objetivo.
 - A visão é um plano, uma idéia mental que descreve o que voce quer realizar nos próximos anos de sua existência. Normalmente é o Longo Prazo.
 - É algo concreto a ser alcançado.
 - Deve ser inspiradora, clara e concisa, de modo que todos a sintam.
- **Valores**
 - Representam os princípios éticos que norteiam todas as nossas ações.
 - São as “regras” que simbolizam os nossos atos e decisões

Valores

- ❑ **Dedicação a FAMILÍA e AMIGOS**
- ❑ **RESPEITO com as PESSOAS**
- ❑ **SIMPLICIDADE**
- ❑ **Exercer LIDERANÇA POSITIVA em todos os Grupos**
- ❑ **INTEGRIDADE / ÉTICA com tudo e com todos**
- ❑ **Foco em atividades que proporcionem PRAZER e MOTIVAÇÃO**

Cinco Passos Para o Sucesso

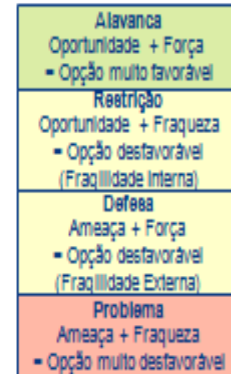
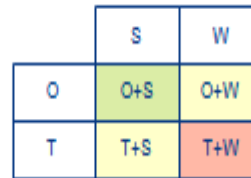


SWOT – Analise

SWOT - Fluxo completo

Primeira Etapa

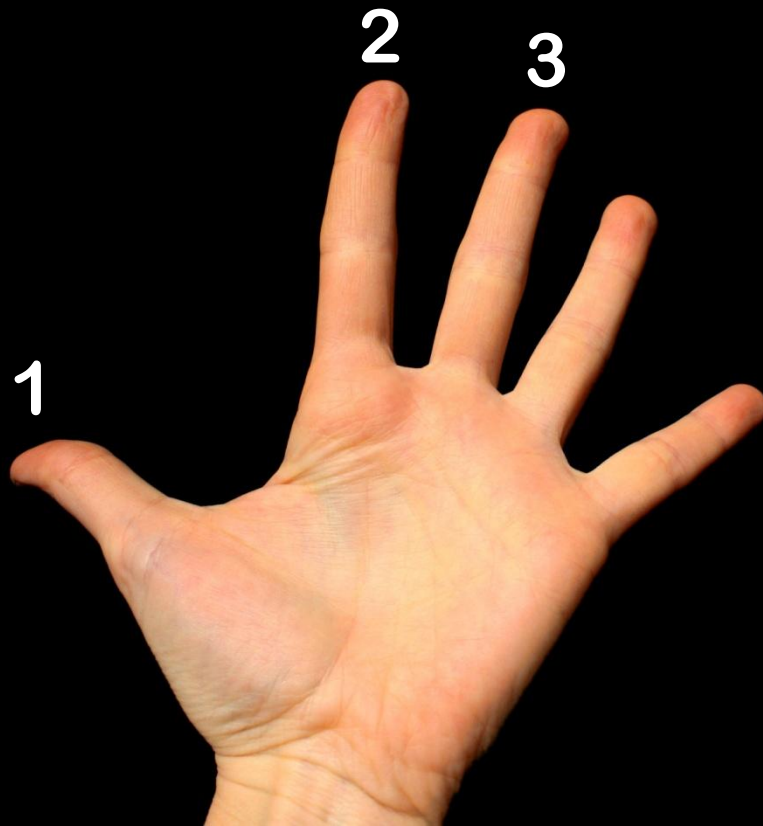
Segunda Etapa



SWOT

- Descubra seus Pontos Fortes e trabalhe nas suas Fortalezas (quem esta na média é medíocre)
- Neutralize seus Pontos Fracos
 - Ex: Falta de Capacitação em algum idioma
- Fique atento as Oportunidades Externas
 - Ex: Lista de Empresas Alvo, Networking
- Evite as Ameaças
 - Ex: Networking com pouca expressão

Cinco Passos Para o Sucesso



Planejamento de LP - METAS

	Aspectos	Indicadores	2013	2014	2015
	<ul style="list-style-type: none">Plano Financeiro<ul style="list-style-type: none">- Casa Própria- Seguro Saúde- Poupança Educação- Poupança Aposentadoria -Plano Profissional<ul style="list-style-type: none">- MBA- Mandarin- Networking- Curso de Enólogo -Plano Pessoal<ul style="list-style-type: none">- Saúde- Lazer- Férias- Casal- Filhos- Comunidade				

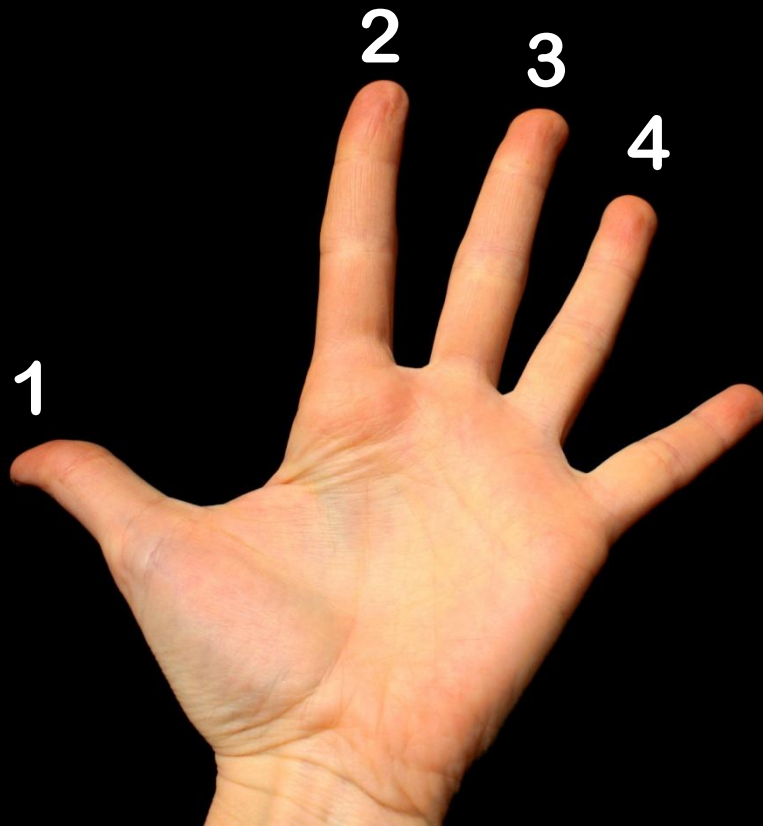
Exemplo – PASSO 3

- Lazer / Esporte
 - Defina o problema
 - Sedentário – META - Correr uma Maratona?
 - Levante informações
 - Consulte um medico
 - Faça uma analise detalhada. Porque sou sedentario?
 - Falta Tempo, Preguiça, muito Trabalho....
 - Faça um Plano de Ação
 - Procure um Personal e um Nutricionista
 - Faça um 5W1H

Planejamento de LP - METAS

- Plano de Ação é uma lista de Intenções
- Não é um Compromisso - “Engessado”
- O Plano deve ser Flexível
 - Rodar PDCA com frequência

Cinco Passos Para o Sucesso



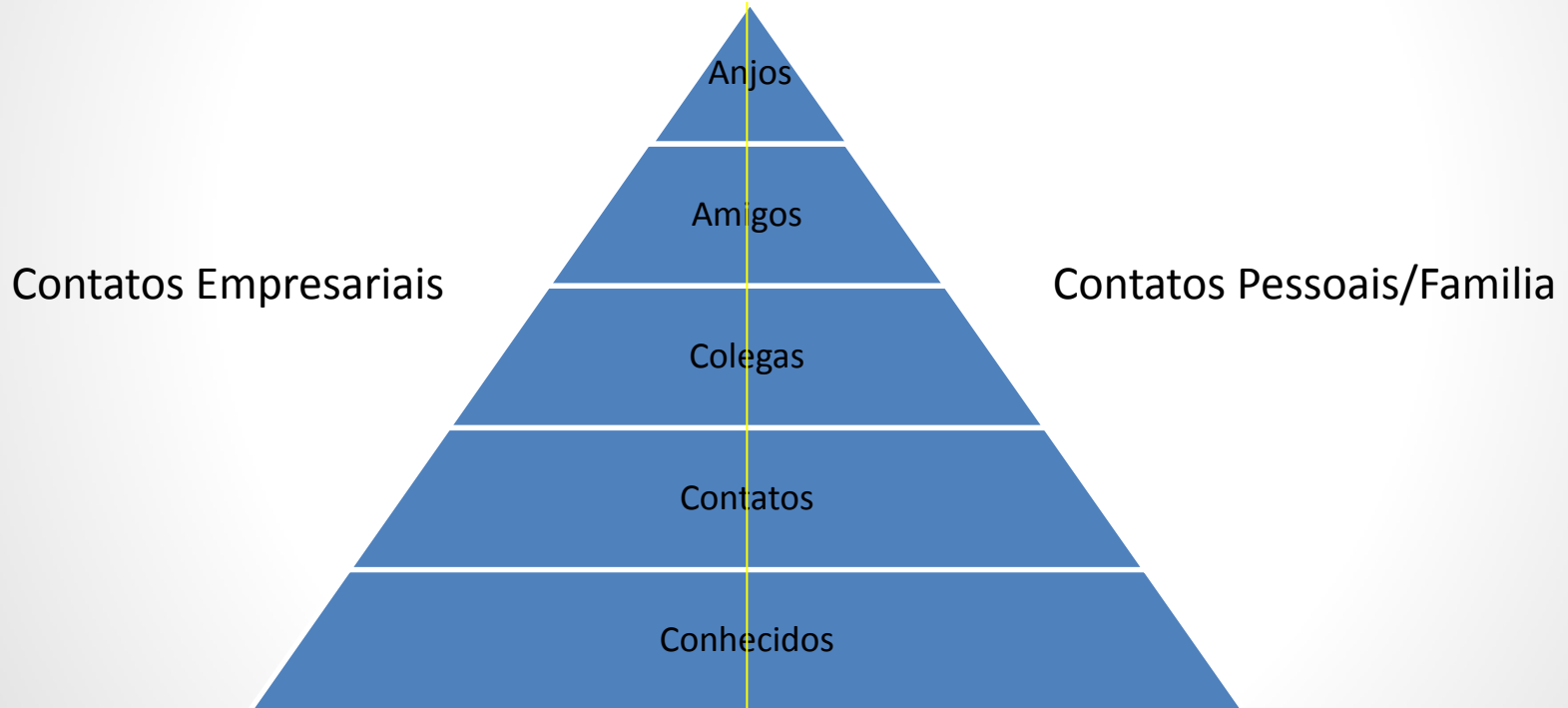
Networking

- Você tem Três grandes Patrimônios
 - Não podem ser Comprados
 - Devem ser Construídos com o Tempo
 - São muito fáceis de serem perdidos

Networking

- Patrimônios
 - Conhecimento
 - Networking
 - IMAGEM

Networking



Networking

- O que é ser Anjo?
 - Ser um Anjo é estar sempre pronto para SERVIR sem esperar nada em troca
 - Ser Anjo é ajudar /doar-se
 - Estar presente sem ser notado

Networking

- A pergunta chave não é “Quem são meus Anjos”?
- A pergunta é?
 - De quem eu sou Anjo?

Networking

- A Networking pode ser uma surpresa
 - A grande vantagem do passar do tempo é que aprendemos:
 - Quem nunca foi seu amigo
 - Quem não é mais seu amigo
 - E quem SEMPRE será seu amigo.

Networking

E
N
D
D
A
T
E

Quem / Who

O Que What

DATE

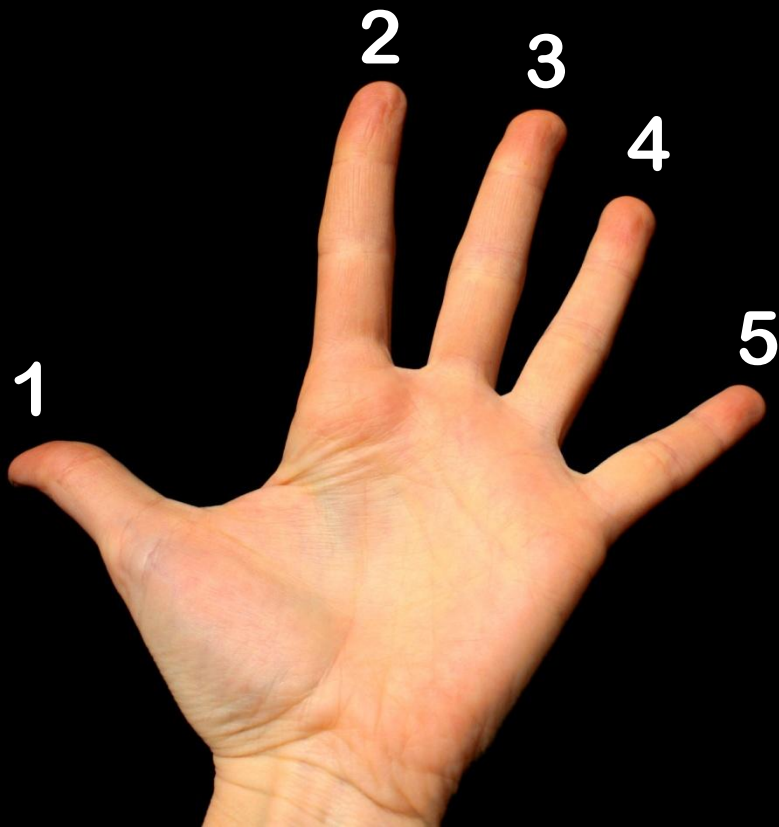
Porque WHY

Onde/HERE

Como / HOW

Proximos Passos

Cinco Passos Para o Sucesso



Gestão Financeira

- Quantos de vocês tem Fluxo de Caixa de para os próximos 3 meses?
- E para os próximos 12 meses?
- Quem segue?

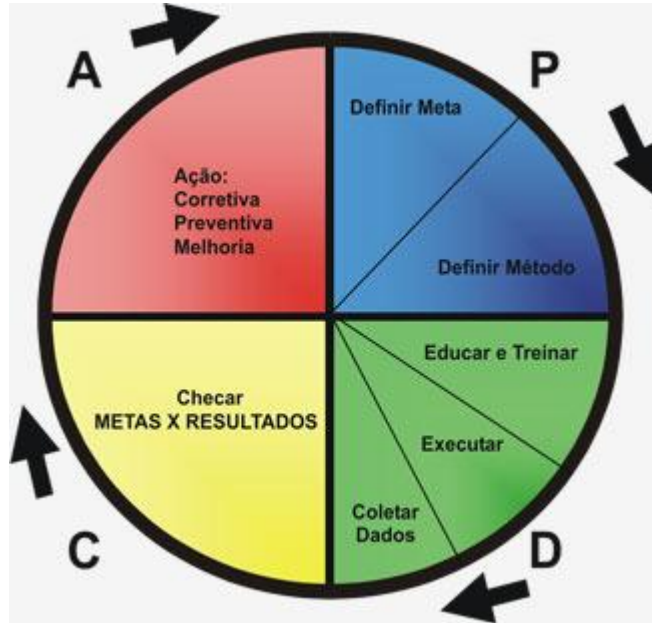
Gestão Financeira

- Fluxo de Caixa Médio Prazo (Entradas e Saídas)
- Aplicações de Longo Prazo
- Balanço Patrimonial

Fluxo de Caixa

- 50% das Empresas no Brasil quebram em 3 anos (IBGE)
- Principal problema - Fluxo de Caixa
 - Quantos de nós já quebraram, estão quebrados ou vão quebrar?

Check - Rode o PDCA periodicamente



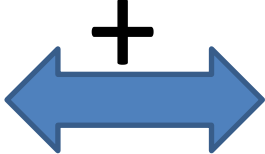
Alinhamento dos 5 Passos

1

Missão, Visão e Valores

2

SWOT Analise



Aspectos	Indicadores	2013	2014	2015
Plano Financeiro				
- Casa/Própria				
- Seguro Saúde				
- Poupança				
- Educação				
- Poupança				
- Aposentadoria				
Plano Profissional				
- MBA				
- Mandarim				
- Networking				
- Curso de Etólogo				
Plano Pessoal				
- Saúde				
- Laser				
- Férias				
- Casal				
- Filhos				
- Comunidade				



E
N
D
D
A Porqu**e** **C**omo
Quem **O** Que **W**hat **E** **E** WHY **E**RE **H**OW **P**roximos Passos

ITEMS	RIV		MAO		AMB	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Salário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Férias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Décimo Terceiro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rest. Imposto de Renda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Freelance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diáridas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL ENTRADAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cartão de Crédito 01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Carro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Alimentação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Lazer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Roupas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Compras Exterior	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rodocel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Celexir	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Previdência	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Captação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Academia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Previd. Ap.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IPVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL SAÍDAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ativos Decretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo Inicial	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas Finance.						
Saldo Final	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3

4

5

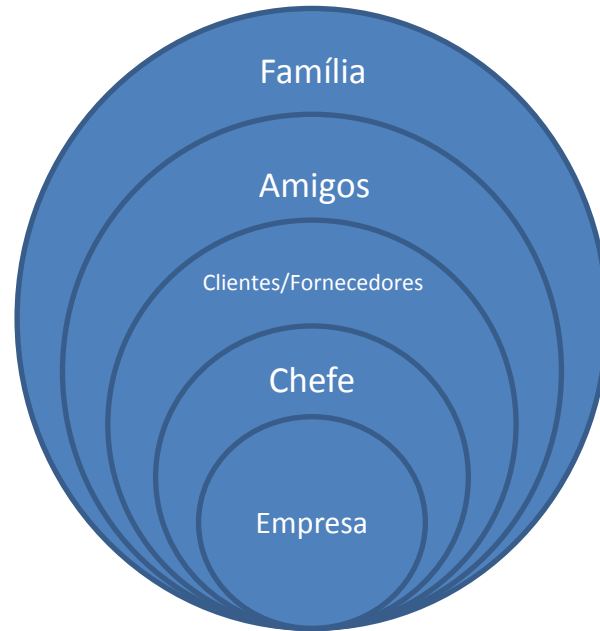
Gestão de Carreira x Gestão Empresarial

- Plano de Metas = Planejamento de Longo Prazo
- Networking = Clientes
- Fluxo de Caixa = Gestão Financeira
- Investimentos de Longo Prazo

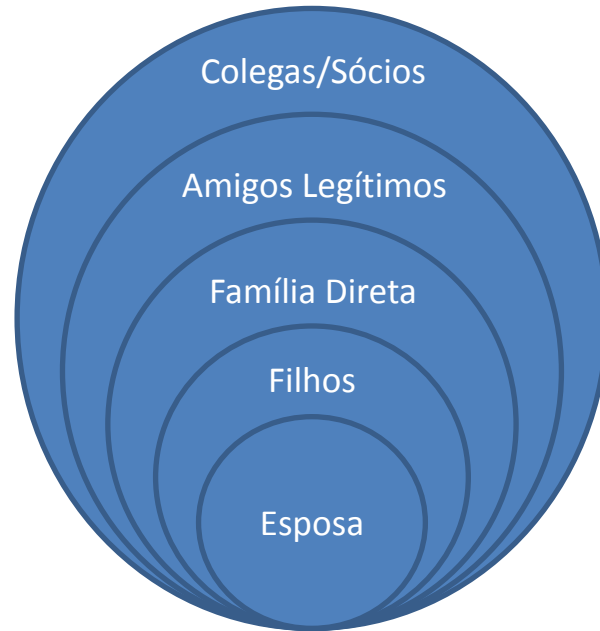
- PDCA = Gestão do Processos



Quais a suas Prioridades



Claro como o Dia – Eugene O´Kelly



- DESPEDIDA DO PRESIDENTE DA COCA COLA. – Bryan Dyson
- "Imagine a vida como um jogo em que tu estejas fazendo malabarismos com cinco bolas no ar.
- Estas são:
 - seu trabalho
 - sua família
 - sua saúde
 - seus amigose sua vida espiritual, e terás de mantê-las todas no ar.
- Logo vais perceber que o Trabalho é como uma bola de borracha. Se soltá-la ela rebate e volta. Mas as outras quatro bolas:
- Família, saúde, amigos e espírito, são frágeis como vidro.
- Se soltares qualquer uma delas, ela ficará irremediavelmente lascada, marcada, com arranhões, ou mesmo quebrada, vale dizer, nunca mais será a mesma.

Chaves do Sucesso

- Trabalho
- Iniciativa
- Bom Humor
- Trabalho
- Inovação
- Respeito
- Trabalho
- Capacitação
- Perseverança
- Muito Trabalho

Ditados Populares

- De onde você menos espera
- É de onde Não vem coisa alguma
- Sempre haverá uma mão próxima disposta a lhe ajudar.....
- Ela esta na extremidade do seu braço
- Não espere - Tome a iniciativa

- Construa uma Vida não apenas uma Carreira
- Construa uma vida que voce possa olhar para trás e sentir Orgulho
- Não construa apenas uma história deixe um LEGADO
- Não leve a vida tão a sério, afinal voce não vai sair vivo dela. (desconhecido)
- A melhor maneira de prever o futuro é cria-lo
 - Peter Drucker

O FOCO é :

GESTÃO



- Podes dizer-me, por favor, que caminho devo seguir para sair daqui?

Isso depende muito de para onde queres ir - respondeu o gato.

Preocupa-me pouco aonde ir - disse Alice.

Nesse caso, pouco importa o caminho que sigas - replicou o gato.

- *Lewis Carroll*

- **MUITO OBRIGADO**
- Heitor Bergamini
- heitor@heitorbergamini.com
- hlbergamini@gmail.com
- (11) 96305-9999