

comece!
sebrae

SEBRAE





comece!
sebrae

**COMECE SEU PLANEJAMENTO
FINANCEIRO!**

SEBRAE



GRACIELLE ALVES

- 10 anos no Sebrae SP
- Empreendedora
- Pós em Gestão Financeira para Negócios



@graciellealvespro



Gracielle Alves PRO

comece!
sebrae





O QUE VAMOS APRENDER HOJE?

- Planejamento financeiro
- Por que fazer um planejamento
- Planejamento financeiro pessoal
- Pró-labore
- Planejamento financeiro empresarial
- Como fazer um planejamento financeiro?
- Cenários
- Controles e indicadores financeiros
- Planos de ação

QUANDO
VOCÊ TIVER

DÚVIDAS



comece!
sebrae



PLANEJAMENTO FINANCEIRO

Para ter um negócio é necessário uma ideia inovadora, muito trabalho, uma equipe empenhada, atitudes empreendedoras, coragem e resiliência, de maneira a desenvolver uma solução eficiente. Mas, também sabemos que **nenhuma empresa consegue crescer sem condições de financiar suas operações.**

POR QUE VOCÊ DEVE FAZER O PLANEJAMENTO FINANCEIRO?

Empreendedores nem sempre compreendem a importância do planejamento e suas rotinas. Muitas vezes, isso prejudica qualquer tentativa de organização dos processos financeiros da empresa, e ficam as dúvidas:

Como serão as vendas?

Haverá dinheiro suficiente para pagar as contas?

Para responder a essas questões é necessário fazer um planejamento financeiro.

Mas por onde começar?

COMO PLANEJAR AS FINANÇAS DA MINHA EMPRESA?

Comece a planejar suas finanças pessoais.

PLANEJAMENTO FINANCEIRO PESSOAL

Um desafio para o empresário é equilibrar as finanças pessoais e empresariais. Mas é importante ter em mente que tudo começa pelo primeiro elemento, porque é a partir do planejamento pessoal que você poderá planejar o financeiro do seu negócio próprio.

Planejar é fundamental para que se tenha capital suficiente para os primeiros meses do empreendimento e, assim, para pagar suas contas pessoais também. Afinal de contas, nesse período, ainda não são registrados lucros e você precisa conseguir se sustentar até atingir o ponto de equilíbrio.

DICAS PARA FAZER O SEU PLANEJAMENTO FINANCEIRO PESSOAL

Conheça os seus gastos diários



Acompanhe o que gasta e ganha diariamente. Dica: faça planilhas e atualize sempre.

Avalie sua real situação patrimonial



Conheça amplamente sua situação patrimonial.

Defina Metas e objetivos



Sua empresa é seu maior objetivo nesse momento, mas é possível que você tenha outras metas em mente.

Faça compras inteligentes



Adquira somente o necessário.

DICAS PARA FAZER O SEU PLANEJAMENTO FINANCEIRO PESSOAL

Tenha uma reserva



Os imprevistos podem acontecer a qualquer momento na nossa vida. Por isso, é importante ter sempre uma reserva de emergência.

Mantenha suas finanças pessoais separadas das contas da pessoa jurídica



Essa é uma das dicas mais importantes. Suas finanças pessoais obrigatoriamente devem estar separadas do planejamento feito para a sua empresa.



SEPARE O SEU CPF DO CNPJ DA SUA EMPRESA

- Esse simples ato demonstrará quais são as suas reais necessidades financeiras e as reais necessidades de fluxo de caixa da sua empresa.
- Durante essa separação é importantíssimo, principalmente para o seu planejamento, que se inicie pela determinação do seu pró-labore (salário do dono da empresa). E verifique se a empresa conseguirá pagá-lo.

comece!
sebrae

COMO FAZER O CALCULO?

- Antes de qualquer coisa é importante fazer um levantamento das suas despesas pessoais; feito esse levantamento, você conseguirá saber a sua real necessidade de recursos financeiros.

Quanto eu gasto = Quanto eu necessito (parte pessoal)

PRÓ LABORE

O QUE É?

O pró-labore é uma das formas de remuneração para os sócios da empresa, ou seja, funciona como um salário, sendo essencial para o sucesso do negócio. É recomendável que todo empresário de empreendimento de pequeno e médio porte estabeleça uma remuneração pró-labore para custear suas despesas pessoais. Contudo, não existe uma regra específica para calcular o valor. Pode ser uma quantia fixa, calculada de acordo com a função de cada sócio, ou variável, quando se baseia num percentual do lucro líquido mensal.



VOCÊ TEM

DÚVIDAS



comece!
sebrae



DEFINIÇÃO DE VALOR E DATA DE RETIRADA

- Baseado em suas necessidades pessoais a pergunta a ser respondida é:

**QUANTO A EMPRESA PODERÁ PROVER DA SUA
NECESSIDADE?**

EM CASO DE RESPOSTA POSITIVA:

Se a empresa conseguir prover suas necessidades financeiras, mesmo mínimas, deve-se determinar a melhor data para a retirada desses recursos financeiros do fluxo de caixa da empresa.

Cuidado: Planeje como será a retirada para não atrapalhar o fluxo financeiro da empresa.

EM CASO DE RESPOSTA NEGATIVA:

Se a resposta for **negativa**, você terá de aumentar as suas vendas para que a empresa consiga lhe remunerar conforme o determinado no seu planejamento.

Atenção: As retiradas pró-labore não podem prejudicar o caixa das empresas para seus custos operacionais, reservas e de investimentos.

PLANEJAMENTO FINANCEIRO EMPRESARIAL

Você já fez o seu planejamento financeiro pessoal. Agora é a vez de fazer o planejamento financeiro da sua empresa.

O planejamento pessoal e o empresarial são muito parecidos, mas a diferença entre os dois é que o objetivo do empresarial é verificar a situação econômica geral do seu negócio, dar **lucro** e poder direcionar o uso do dinheiro para que ele seja gasto com inteligência. O planejamento das finanças é importante para fazer projeções, realizar investimentos na hora certa, determinar custos, despesas e identificar boas oportunidades.

COMO FAZER UM PLANEJAMENTO FINANCEIRO?

Considere um contexto ajustado à realidade. Você ainda deve contar com a ajuda de uma planilha financeira personalizada para os serviços da empresa; esse tipo de ferramenta trará vários benefícios e maior controle. Vamos começar.



IDENTIFIQUE A REAL SITUAÇÃO DO SEU NEGÓCIO

Reveja pontos importantes do seu negócio, tais como:

- Tempo de mercado que a empresa já tem.
- Tipo de produto ou serviço oferecido.
- Público-alvo.
- Os pontos positivos e aqueles que precisam ser melhorados.

ESBOCE DIFERENTES CENÁRIOS

O futuro não pode ser previsto, mas suas chances de acerto serão maiores se você traçar diferentes cenários. O ideal é contar com três possibilidades: uma bem positiva, outra negativa e uma terceira mais próxima da realidade.

Diferença entre GASTOS e DESPESAS

Um gasto é sempre prejudicial para uma empresa. Já as despesas são recursos utilizados a fim de manter a empresa em funcionamento, ou seja, se multiplicar!

CUSTOS

Dentro de despesas estão os CUSTOS, que são recursos financeiros utilizados para a manutenção das atividades da empresa. Eles estão divididos em Custos Fixos e Custos Variáveis.

Custos Fixos:

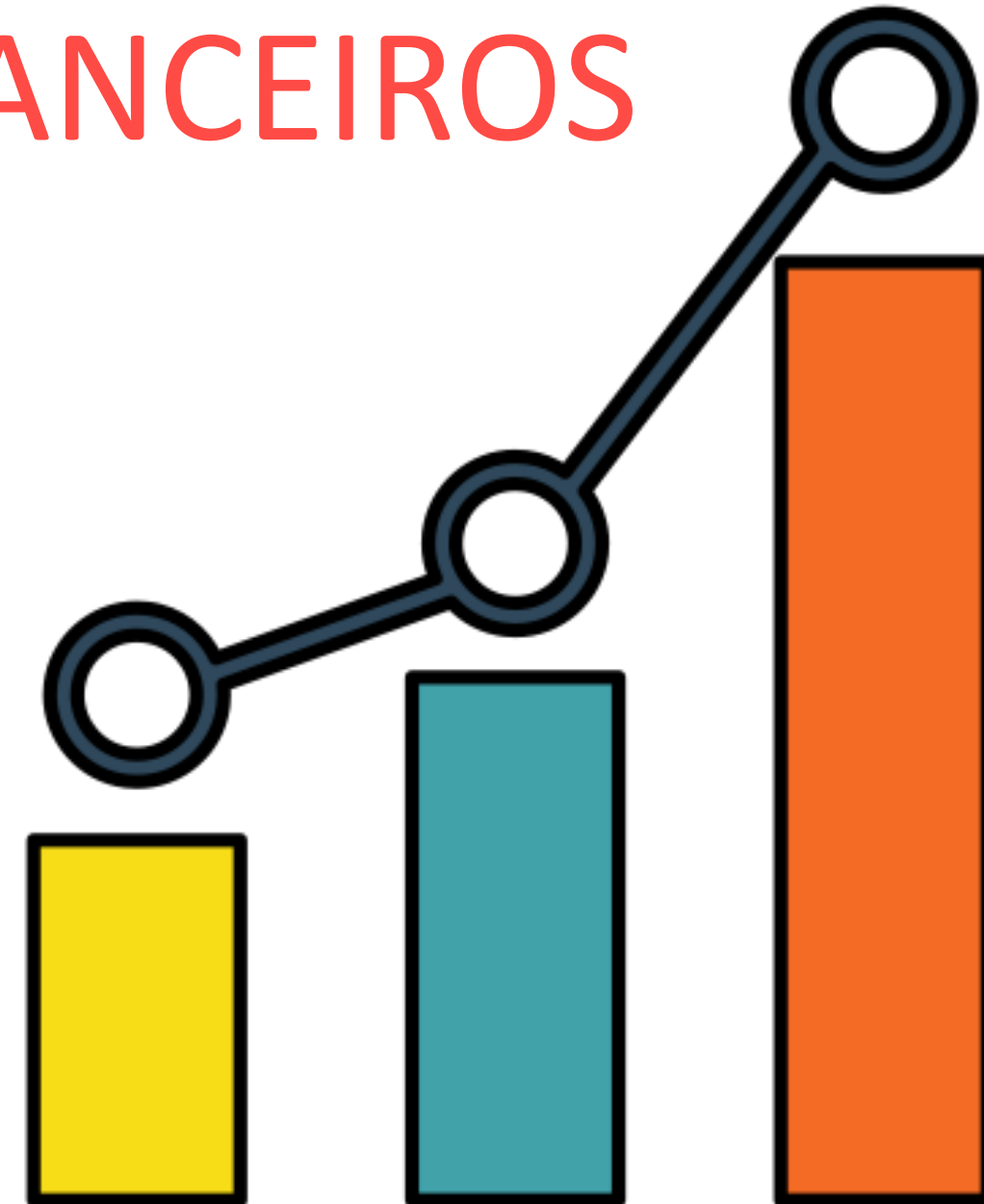
Permanecem constantes, independente de aumentas ou diminuições na quantidade produzida. Ou seja, fazem parte a estrutura do negócio. Ex. Aluguel, salários, etc.

Custos Variáveis:

Mudam (aumentam ou diminuem) de acordo com a quantidade vendida ou produzida. Ex. Quantidade de chocolate comprado no período da páscoa em relação ao restante do ano.

PRINCIPAIS CONTROLES FINANCEIROS

- Movimentos diários de caixa
- Controle bancário
- Contas a receber
- Contas a pagar
- Fluxo de caixa



UTILIZE FERRAMENTAS E PLANILHAS

O bom controle financeiro só pode ser bem executado com a ajuda de ferramentas, como as planilhas. Adotar esse recurso é fundamental para a compreensão das finanças e para uma visualização mais ampla do contexto empresarial. A planilha também pode ajudar a manter as contas em ordem, reduzir despesas e acompanhar os gastos, garantindo que eles estejam na meta.

Planilha de Controle de Gastos			
Ano Anual			
Meses	Receitas	Despesas	Saldos
Jan	R\$ 1.000,00	R\$ 123,00	R\$ 877,00
Fev	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Mar	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Abr	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Mai	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Jun	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Jul	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Ago	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Sep	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Out	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Nov	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Dez	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Total Anual	R\$ 1.000,00		
Despesa Anual	R\$ 123,00		
Saldo Anual			R\$ 877,00

DICAS PARA O CONTROLE FINANCEIRO

Faça o fluxo de caixa

Esse é o instrumento no qual são registradas todas as movimentações financeiras. Por isso, é essencial, já que a falta de controle pode causar prejuízos à sua empresa em curto, médio ou longo prazos.

Compreenda o ciclo operacional do empreendimento

O período decorrido entre a fabricação de um produto, ou concepção do serviço, até o recebimento do valor de venda é conhecido como ciclo operacional. Quanto menor ele for, melhor para o fluxo de caixa da empresa.

DICAS PARA O CONTROLE FINANCEIRO

Atente ao, controle financeiro

O controle financeiro passa pelo cuidado com os gastos da sua empresa. Ultrapassá-lo significa que você está gastando demais e que seu negócio pode sofrer consequências negativas, futuramente.

Conceito de estoque

Os produtos armazenados em estoque representam custos operacionais para a sua empresa. Por isso, é fundamental trabalhar com a ideia de *lean manufacturing*.

Esse conceito indica que deve ser mantido o mínimo necessário em estoque para que a produção, ou as vendas, permaneçam constantes. Desse modo, o capital de giro não fica comprometido em excesso.

DICAS PARA O CONTROLE FINANCEIRO

Tenha o controle das contas a pagar e a receber

Os recebimentos e pagamentos devem ser monitorados constantemente pela sua empresa, porque eles garantem a regularidade do fluxo de caixa e da operação do negócio.

VOCÊ TEM

DÚVIDAS



comece!
sebrae





VOCÊ ESTÁ PRONTO(A)?

Como você percebeu, o planejamento das finanças para um novo empreendedor depende de vários fatores, tanto pessoais, quanto empresariais. É preciso manter o equilíbrio para ter certeza de que o seu negócio não sofrerá impactos negativos.



PODEMOS AJUDAR VOCÊ!

QUER SABER MAIS SOBRE O TEMA?

TEMOS DIVERSAS FORMAS DE AJUDAR...

**SUCESSO E
ATÉ A PRÓXIMA!**

@graciellealvespro



comece!
sebrae